

SEMINAIRE DES DIRIGEANTS ELE

19 mars 2024



Hôtel Novotel Paris centre gare Montparnasse

17 rue de Cotentin, 75015 Paris



Accueil du Président d'ELE

Tour de table

Le programme détaillé de la matinée

9h : Accueil café

9h30-9h45 : Tour de table et introduction

9h45-11h10 : Inventaire des Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces concernant les ELE
à la suite de la crise de l'énergie, et à l'aune du contexte et des nouveaux enjeux

- 9h45-10h10 : Travail en sous-groupes
- 10h10-11h10 : Mise en commun et consolidation

11h10-11h25 : Pause-café

11h30-12h40 : Intervention de Madame Sophie Murlon, Directrice de l'Énergie et du Climat (DGEC)

- **Panorama des enjeux français** (SFEC, anticipation du dispositif post ARENH, territorialisation des objectifs EnR, 6ème période CEE, CSPE...) **et européens** (devenir du règlement market design notamment, respect par la France de ses objectifs de production d'EnR...)
 - **Questions & réponses**

*12h45-14h10 : Déjeuner en présence de Madame Sophie Murlon
et de son directeur de cabinet Christophe Kassiotis*

Le programme détaillé de l'après-midi

14h10-16h : Réactualisation de la plateforme ELE 2030

- 14h10-14h20 : Méthodologie
- 14h20-15h : Travail en sous-groupes
- 15h-16h : Mise en commun et consolidation

16h-16h50 : Restitution enquête de satisfaction ELE

16h50-17h : Conclusion du séminaire

Pour commencer : un rappel du contexte et des enjeux





Le réseau
de transport
d'électricité



BILAN ÉLECTRIQUE 2023

PRINCIPAUX RÉSULTATS

[Bilan électrique 2023 synthèse 29fev24.pdf \(rte-france.com\)](#)

Un « séisme » sur les marchés du gaz en raison du conflit russo-ukrainien et de la dépendance des Européens au gaz russe, objet de sanctions

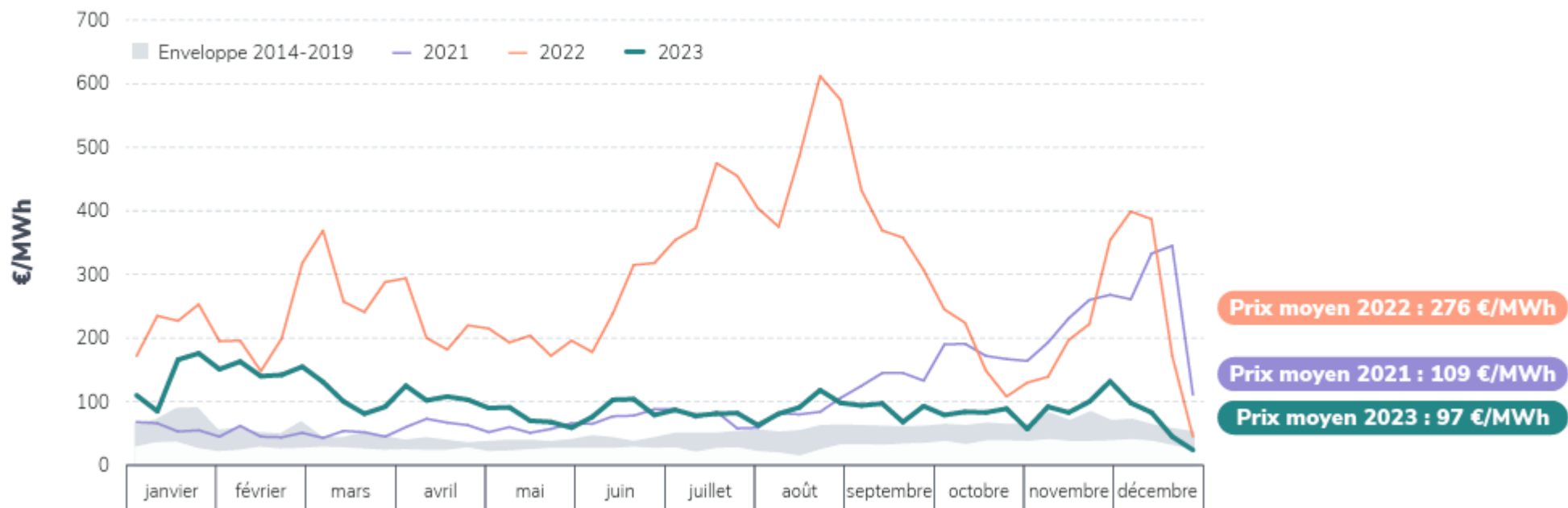
Figure 17 : Évolution des prix du gaz (PEG et TTF) entre 2016 et 2023 (moyennes hebdomadaires)



Source : EEX

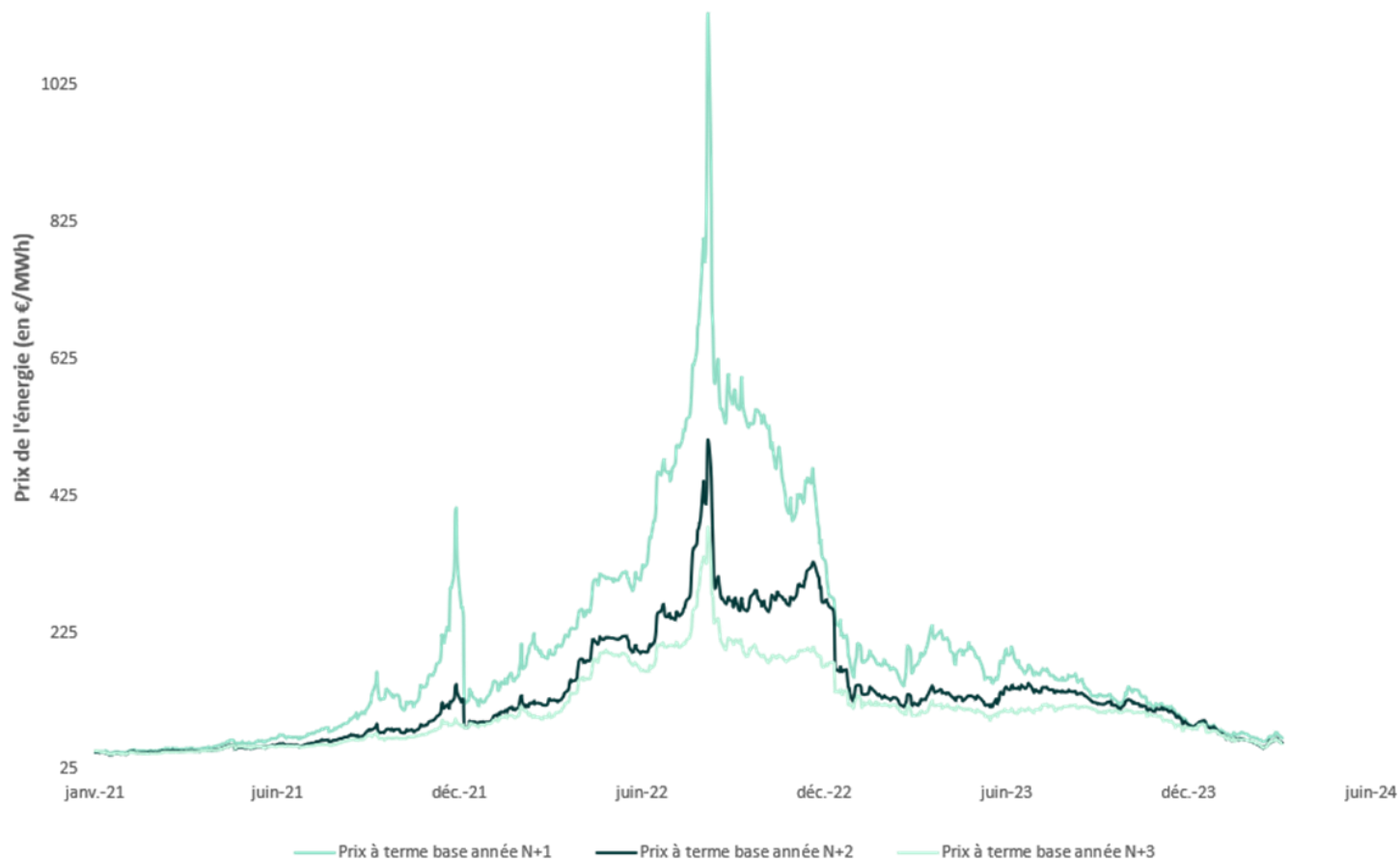
La crise du marché de l'électricité, conséquence de la pénurie de gaz et de la moindre disponibilité du parc nucléaire (corrosion sous contrainte): Traduction sur le marché spot

Figure 18 : Évolution des prix spot hebdomadaires moyens de l'électricité en France au cours de l'année 2023 et comparaison avec les années précédentes



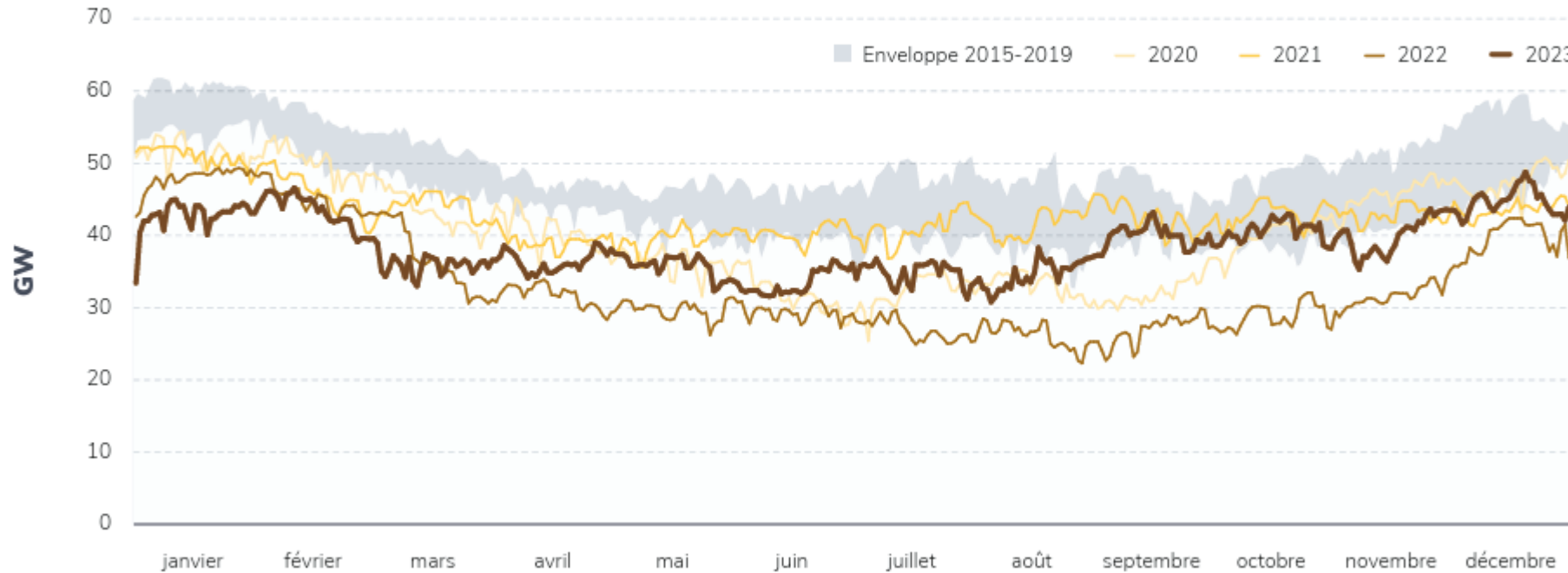
Source : EPEX

La crise du marché de l'électricité, conséquence de la pénurie de gaz
et de la moindre disponibilité du parc nucléaire (corrosion sous contrainte):
Traduction sur le marché à terme



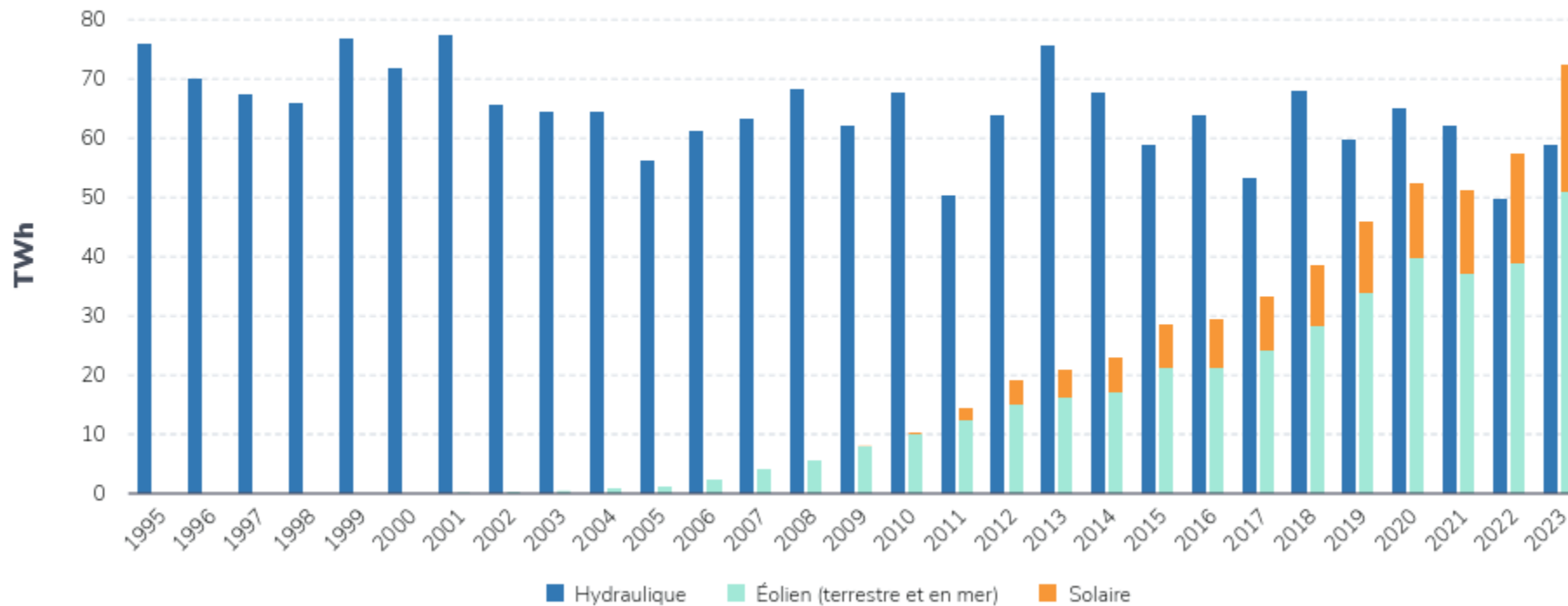
Un parc nucléaire vieillissant et contraint : baisse de la production structurelle aggravée par le décalage des opérations lourdes de maintenance lié à la période COVID, ainsi qu'à l'apparition de défauts sur les soudures (corrosion sous contrainte)

Figure 6 : Évolution de la disponibilité nucléaire quotidienne moyenne au cours de l'année 2023 et comparaison avec les années précédentes



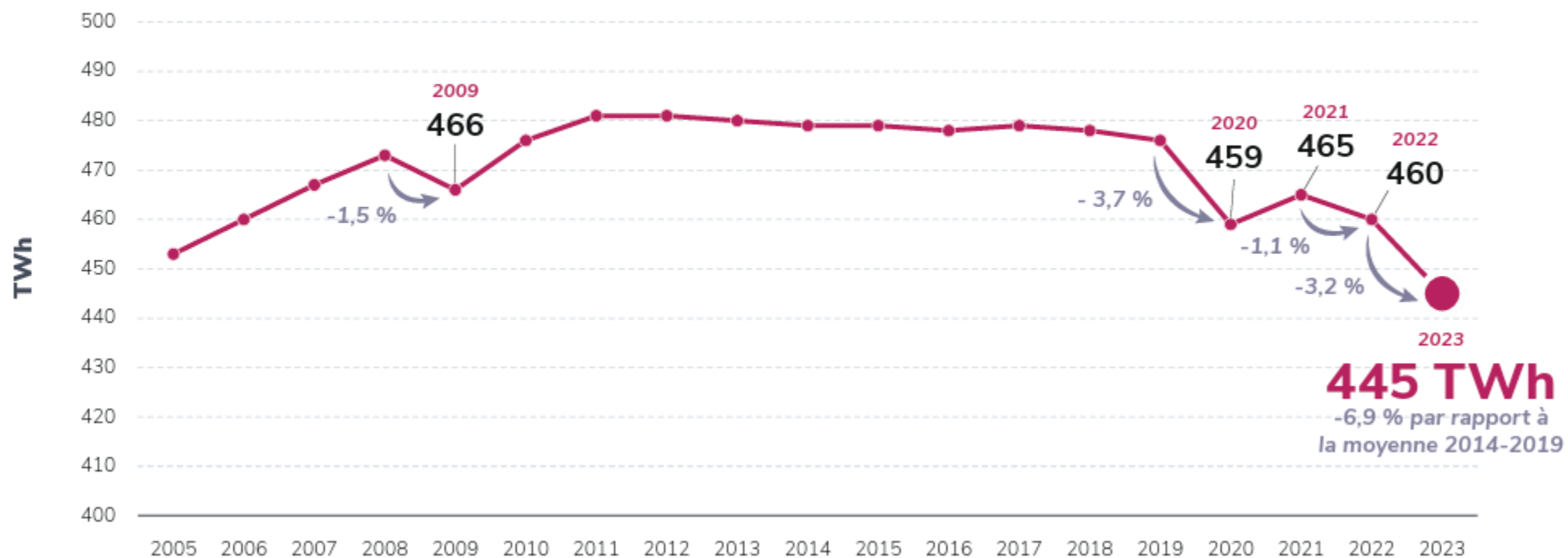
Une production renouvelable qui s'accroît et se diversifie

Figure 10 : Évolution de la production cumulée éolienne et solaire en France entre 1995 et 2023, comparée à la production hydraulique



Une accélération de la baisse des consommations électriques ... salubre pour passer la crise de l'hiver 2022-2023

Figure 1 : Évolution entre 2005 et 2023 de la consommation corrigée des effets météorologiques et calendaires





Le réseau
de transport
d'électricité



Bilan Prévisionnel 2023-2035 : RTE éclaire les défis de la grande bascule vers une société décarbonée

[Bilan Prévisionnel 2023-2035 : RTE éclaire les défis de la grande bascule vers une société décarbonée | RTE \(rte-france.com\)](https://www.rte-france.com)

[Futurs énergétiques 2050 : les chemins vers la neutralité carbone à horizon 2050 | RTE \(rte-france.com\)](https://www.rte-france.com)

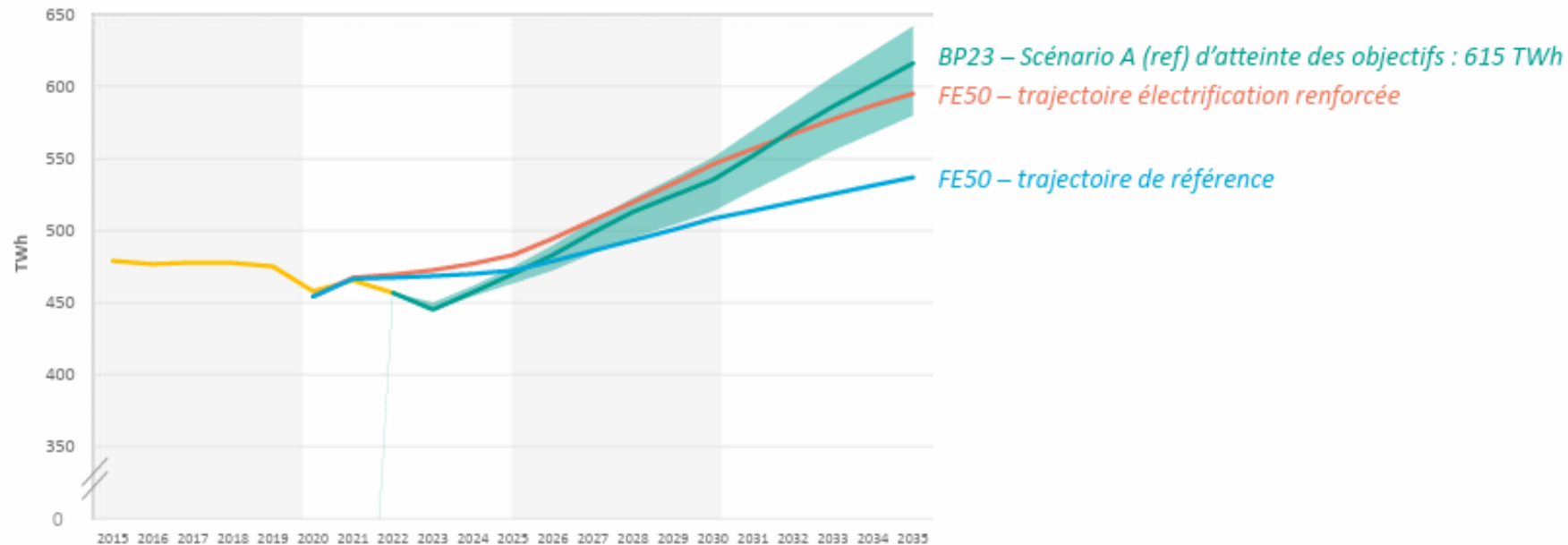




Pour atteindre les objectifs de décarbonation accélérée et de souveraineté énergétique, une croissance forte et rapide de la consommation d'électricité est nécessaire

- 1 L'augmentation de la consommation d'électricité est la contrepartie de la baisse souhaitée de celle des énergies fossiles
- 2 La nouvelle trajectoire de référence pour la consommation se situe dans la fourchette haute des *Futurs énergétiques 2050* (trajectoire de réindustrialisation profonde et d'électrification renforcée), soit entre 580 et 640 TWh en 2035

Évolution de la consommation d'électricité dans les différents scénarios à l'horizon 2035



La France a les moyens de gérer ces besoins d'électricité en hausse en s'appuyant sur quatre leviers essentiels : sobriété, efficacité énergétique, renouvelables et nucléaire

Les leviers identifiés pour atteindre les objectifs climatiques et de souveraineté énergétique à l'horizon 2035

Des besoins d'électricité qui augmentent
dans tous les secteurs pour assurer
la sortie des énergies fossiles
et réindustrialiser la France



Transport



Tertiaire



Résidentiel



Industrie

Quatre leviers essentiels pour couvrir ces besoins

- Encore quelques degrés de liberté dans le choix politiques et solutions
- Mais peu de marges de manœuvre

Efficacité énergétique
Amélioration de la performance
des procédés, équipements
et bâtiments



-75 TWh/an minimum,
-100 si possible

Sobriété

Baisse de la consommation reposant
sur une évolution des modes de vie
(à l'échelle individuelle et collective)



-25 TWh/an minimum,
-60 si possible



Nucléaire

Prolongation des réacteurs et
maximisation du productible



360 TWh minimum,
400 si possible

Renouvelables

Accélération du rythme
de développement

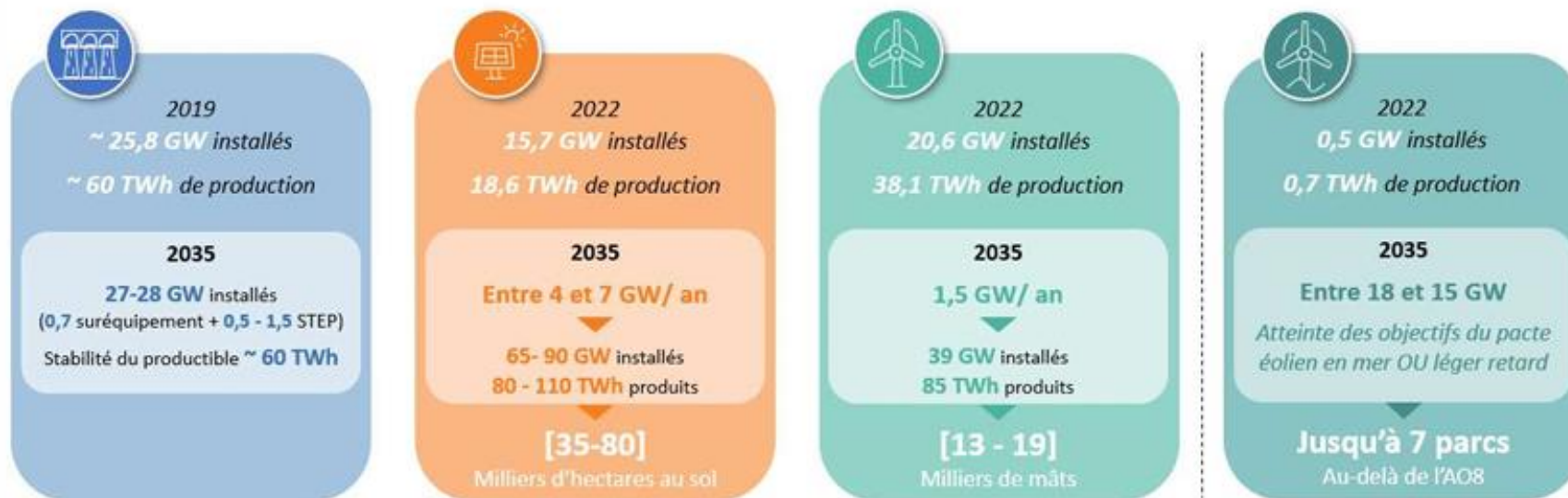


270 TWh minimum,
320 si possible

L'accélération du développement des renouvelables, un levier essentiel pour accroître rapidement le productible décarboné

- 1 Un enjeu de massification : d'ici 2035, viser au minimum une production d'électricité renouvelable annuelle de 270 TWh (contre environ 120 TWh aujourd'hui) et si possible de 320 TWh
- 2 Différents panachages sont possibles pour atteindre ces volumes, en fonction des dynamiques industrielles et des choix publics

Rythmes de développement des filières de production renouvelables, aujourd'hui et à l'horizon 2035 dans le cadre du scénario A



X 5

X 2

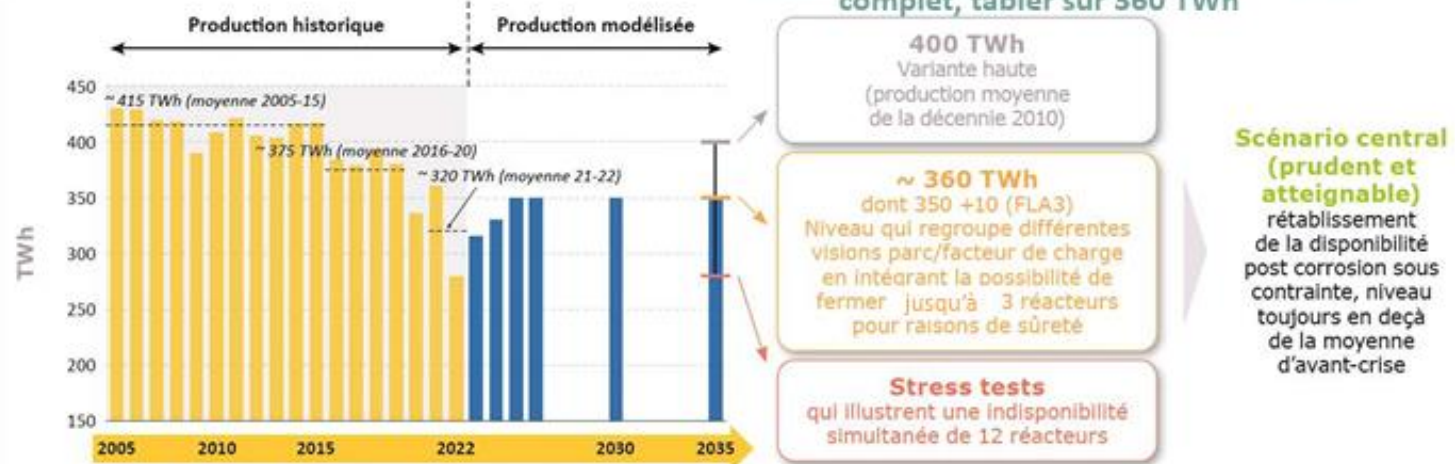
Maximiser la production annuelle du parc nucléaire existant constitue un élément incontournable pour réussir la décarbonation au cours de la prochaine décennie

1

Le parc nucléaire a enregistré une baisse structurelle de sa production annuelle au cours des dernières années

2

Au cours de la prochaine décennie, l'enjeu est de retrouver des niveaux de disponibilité et de production supérieurs à ceux des dernières années : viser un productible de 400 TWh à parc complet, tabler sur 360 TWh



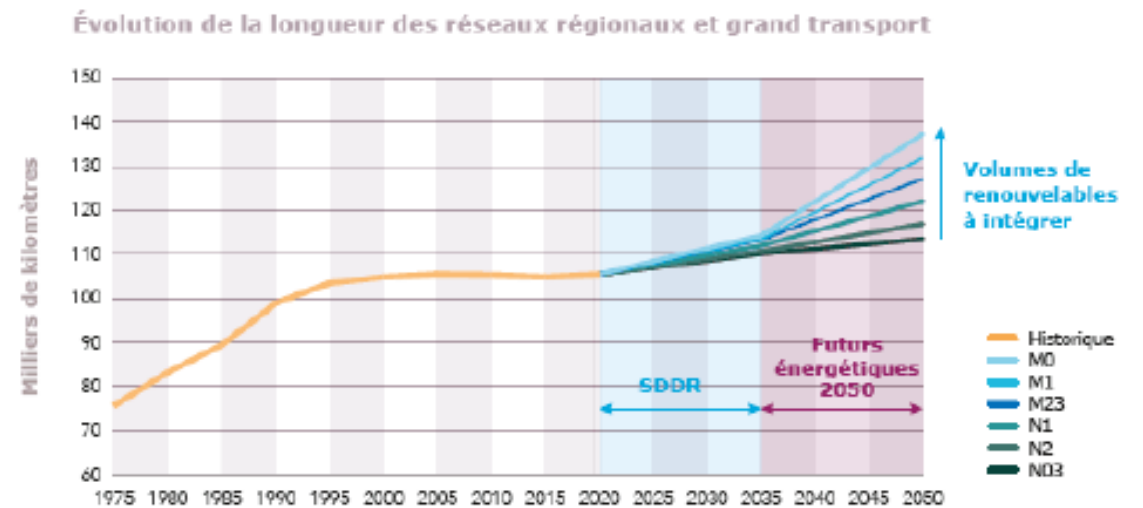
Trajectoire d'évolution du productible nucléaire du parc de deuxième génération

3

L'augmentation de la part des énergies renouvelables dans le mix électrique à l'horizon 2030-2035 ne conduira pas nécessairement le parc nucléaire à moduler davantage qu'aujourd'hui, mais la part de modulation liée au manque de débouchés économiques augmentera

Dans tous les scénarios, les réseaux électriques doivent être rapidement redimensionnés pour rendre possible la transition énergétique

- Les réseaux électriques sont au cœur de la transition énergétique
- **Le réseau de transport** : des évolutions structurelles dès 2030, et beaucoup plus importantes dans les scénarios 100% renouvelable
 - Raccordement des nouveaux moyens de production
 - Développement des interconnexions
 - Axes de grand transport
 - Renouvellement d'une partie de l'infrastructure
- **Le réseau de distribution** : des adaptations d'un montant significatif pouvant aller du simple au double selon les scénarios pour satisfaire la hausse de la consommation et connecter les nouvelles installations de production



Stratégie Française Energies Climat mise en consultation jusqu'au 22 décembre 2023

PARTIE N°1

La PPE en chiffres

TROIS DÉFIS

DÉFI N°	1	DÉFI N°	2	DÉFI N°	3
	Réduire de 40 à 50 % notre consommation d'énergie en 2050, par rapport à 2021		0% d'électricité à base de charbon en 2027 et sortie de la dépendance aux énergies fossiles en 2050, contre un mix énergétique composé à près de 60 % d'énergies fossiles en 2021		+10 % de production d'électricité bas carbone en 2030 et + 55 % en 2050 et doublement de la production de chaleur bas carbone d'ici 2035, par rapport à 2021

QUATRE PILIERS INSCRITS DANS LE DISCOURS DE BELFORT

1. La sobriété énergétique consiste à lutter contre le gaspillage d'énergie en adoptant de nouvelles habitudes au quotidien. OBJECTIF : réduire de 30 % notre consommation d'énergie en 2030 par rapport à 2012 avec la sobriété et l'efficacité énergétique.	2. L'efficacité énergétique consiste à investir dans les nouvelles technologies pour consommer moins d'énergie à usage égal. OBJECTIF : soutenir l'innovation et la structuration des filières industrielles qui contribuent à la transition, notamment pour la rénovation énergétique des bâtiments (200 000 rénovations d'ampleur en 2024 et 900 000 d'ici 2030) ou le verdissement des véhicules (fin de la vente de véhicules thermiques neufs à partir de 2035).
3. La relance du nucléaire consiste à augmenter la production du parc existant et à construire de nouveaux réacteurs. OBJECTIFS : → Prolonger l'exploitation de nos réacteurs existants au-delà de cinquante ans, dans le strict respect des exigences de sûreté → Construire 6 nouveaux réacteurs (EPR2) avec une mise en service entre 2035 et 2042 ; soutenir l'innovation afin de lancer la construction d'au moins une tête de série de petit réacteur modulaire à eau pressurisée et d'un prototype de petit réacteur nucléaire innovant d'ici 2030 → Confirmer l'orientation pérenne de semi-fermeture du cycle du combustible	4. L'accélération des énergies renouvelables consiste à massifier la production en France de toutes les énergies renouvelables afin de renforcer notre indépendance énergétique. OBJECTIFS : → Doubler notre rythme de déploiement du photovoltaïque, du biogaz et des réseaux de chaleur d'ici 2030 et quadrupler le rythme de déploiement de la géothermie → Poursuivre le développement de l'éolien terrestre au rythme de 2022, accélérer le déploiement des projets d'éolien offshore pour viser 18 GW de puissance installée en 2035 (soit 36 parcs comme ceux de Saint-Nazaire et Saint-Brieuc ou l'équivalent de la production d'électricité de 13 réacteurs nucléaires), ne plus produire d'électricité à partir de charbon en 2027

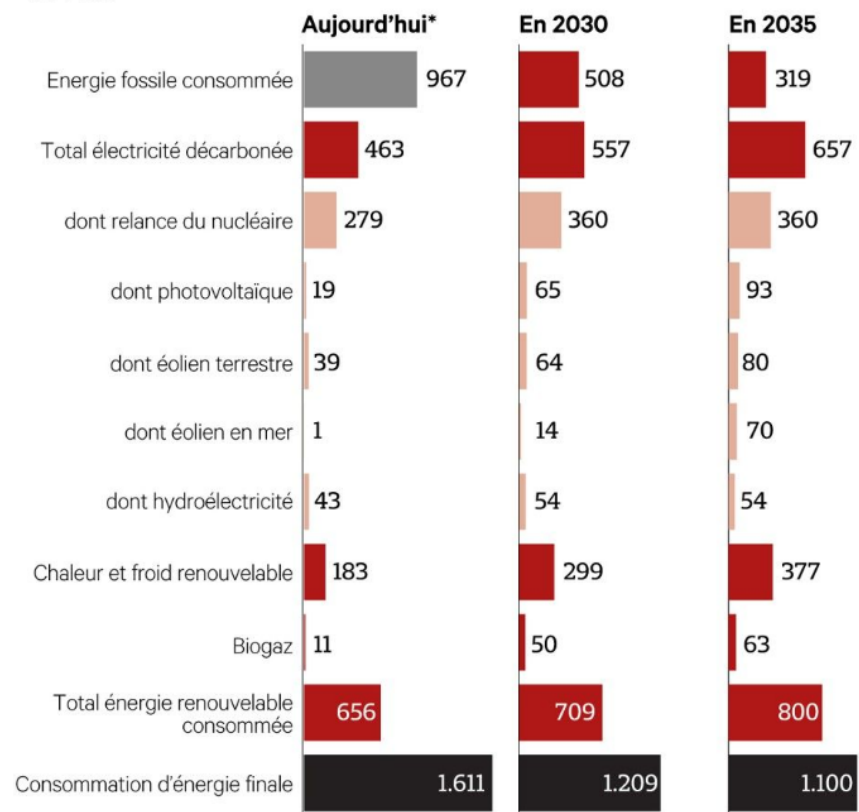
Stratégie Française Energies Climat mise en consultation jusqu'au 22 décembre 2023

SCÉNARIO CENTRAL

	AUJOURD'HUI	2030	2035
SORTIE DES FOSSILES	60% D'ÉNERGIE FINALE FOSSILE CONSOMMÉE	42% D'ÉNERGIE FINALE FOSSILE CONSOMMÉE	29% D'ÉNERGIE FINALE FOSSILE CONSOMMÉE
PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ DÉCARBONÉE	463 TWh	560 TWh	
RELANCE DU NUCLEAIRE	56 réacteurs 279 TWh	57 réacteurs en service 360 TWh (400 TWh ambition managériale)	
PHOTOVOLTAÏQUE	16 GW 19 TWh	54-60 GW 65 TWh	75-100 GW 93 TWh
EOLIEN TERRESTRE	21 GW 39 TWh	33-35 GW 64 TWh	40-45 GW 80 TWh
EOLIEN EN MER	0,5GW 1 TWh	4 GW 14 TWh	18 GW 70 TWh
HYDRO-ÉLECTRICITÉ	26 GW 43 TWh	26 GW 54TWh	29 GW 54TWh
CHALEUR ET FROID RENEUVELABLE	183 TWh	297 TWh chaleur 2 TWh froid	330-419 TWh Sup. 2,5 TWh froid
BIOGAZ	10,5T Wh/an	50 TWh (eq. 15 % de biogaz injecté dans les réseaux de gaz)	50-85 TWh
HYDROGÈNE	0 GW	6,5 GW	10 GW
RÉDUCTION DE LA CONSOMMATION D'ÉNERGIE FINALE	1611 TWh EN 2021	1209 TWh	ENVIRON 1100 TWh

Les objectifs détaillés de réduction de la consommation d'énergie finale

En TWh



SOURCE : MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

9h45-11h10 : Inventaire des Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces concernant les ELE

à la suite de la crise de l'énergie, et à l'aune du contexte et des nouveaux enjeux

- 9h45-10h10 : Travail en sous-groupes
- 10h10-11h10 : Mise en commun et consolidation

Le périmètre d'analyse:



SWOT ELE:

Chaque groupe A, B, C, D fait sa SWOT sur paperboard

	Positif (pour atteindre l'objectif)	Négatif (pour atteindre l'objectif)
Origine interne (projet)	Forces S Strengths	Faiblesses W Weaknesses
Origine externe (environnement)	Opportunités O Opportunities	Menaces T Threats



25 mn

4 groupes travaillent en parallèle:

Groupe A - Elodie	Groupe B - Véronique	Groupe C - Marion	Groupe D – Mathieu
Edouard BOURDOT	Stéphane ANDRIEU	Sébastien DUMAS	Frédéric BOUVIER
Thierry FOUQUART	Christophe BARNET	Thierry GERVAIS	Martial LANDAIS
Vincent GIRAUD	David BEAUVEIL	Sébastien GUINET	Jérôme LIMOSIN
Christine GOCHARD	Jean-Marc GEORGE	Didier JOST	Gaëlle MANCHERON
Fabien MUSELET	Sylvain GOMONT	Benjamin SIMON	Timothée OLLIVIER
Pierre PERROT	Antonin MARCAULT	Jean-Louis PARAZOLS	Philippe RUFFAT

Désignation d'un **rapporteur** dans chaque groupe



50 mn

SWOT ELE: CONSOLIDATION en plénière

(en notant les occurrences de chaque idée)

FORCES

FAIBLESSES

OPPORTUNITES

MENACES

Travail en séance, consolidation en cours

11h10-11h25 : Pause-café



11h30-12h40 : Intervention de Madame Sophie Murlon, Directrice de l'Énergie et du Climat (DGEC)

- **Panorama des enjeux français** (SFEC, anticipation du dispositif post ARENH, territorialisation des objectifs EnR, 6ème période CEE, CSPE...) **et européens** (devenir du règlement market design notamment, respect par la France de ses objectifs de production d'EnR...)
- **Questions & réponses**



*12h45-14h10 : Déjeuner en présence de Madame Sophie Murlon, Directrice de l'Énergie et du Climat
et de Christophe Kassiotis, directeur de cabinet*



Le programme détaillé de l'après-midi

14h10-16h : Réactualisation de la plateforme ELE 2030

- 14h10-14h20 : Méthodologie
- 14h20-15h : Travail en sous-groupes
- 15h-16h : Mise en commun et consolidation

16h-16h50 : Restitution enquête de satisfaction ELE

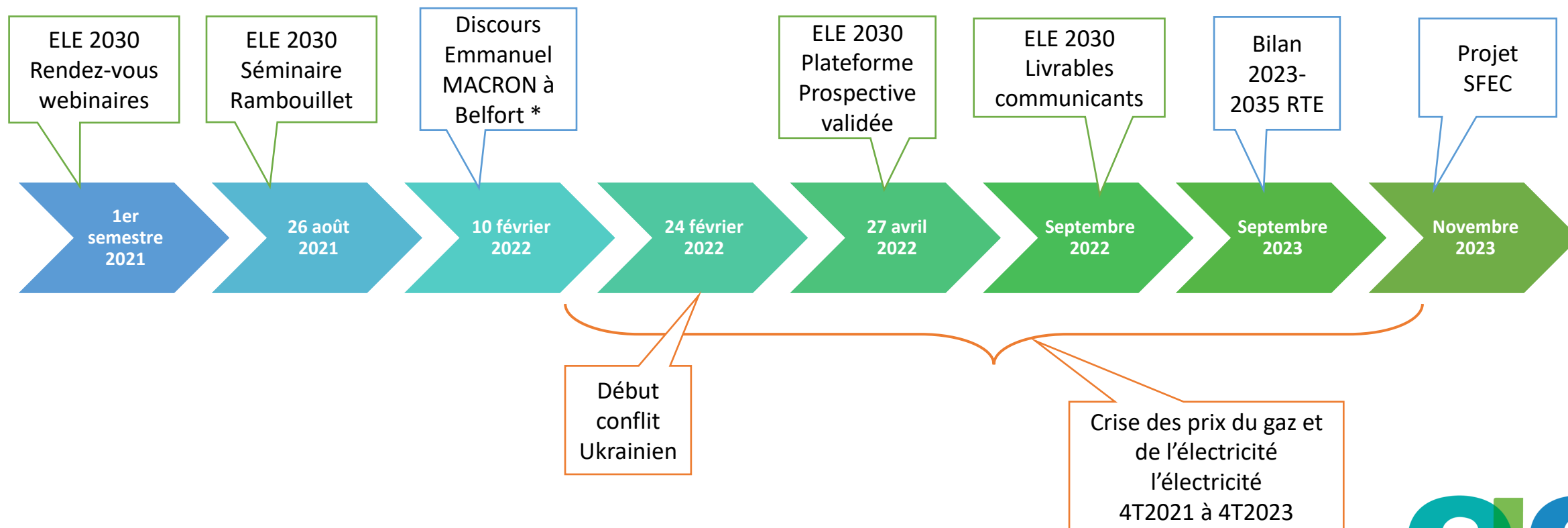
16h50-17h : Conclusion du séminaire

Après une décennie 2020-2030 marquée par de fortes évolutions et adaptations au dérèglement climatique et d'importants enjeux géopolitiques, l'année 2030 sera plus décarbonée et plus économe tout en étant plus connectée et propice aux circuits courts. Elle sera surtout électrique et renouvelable.

Pour se préparer à cette décennie de transformations, le syndicat ELE a lancé en 2021 une démarche prospective appelée «ELE 2030». Les entreprises locales d'énergies (ELE) adhérentes se sont mobilisées sur la question de l'avenir de leur modèle : « **Que voulons-nous être en 2030 ?** »

Le résultat de cette démarche collaborative est la plateforme prospective ELE 2030. Elle dresse le portrait de l'ELE de demain, en **9 missions-clés**, dont les fondamentaux sont d'ores et déjà bien impulsés.

Rappel des étapes de la construction de la plateforme ELE 2030



* Prononcé le 10 février 2022 - Emmanuel Macron 10/02/2022 Politique de l'énergie | vie-publique.fr

L'ELE de 2030 sera

1.
Opératrice territoriale
leader de la transition énergétique locale

2.
Opératrice de **systèmes de distribution**
« réseau + données »
fiables, conformes et performants

3.
Fournisseur territorial de proximité
qui sait s'adapter grâce
à des rapprochements et mutualisations

4.
Producteur d'énergie renouvelable
couvrant 100% des besoins de ses clients,
ayant adapté son modèle aux attentes en
termes de gouvernance et de financement
participatifs, contribuant activement
aux boucles énergétiques locales
et aux communautés locales d'énergie

5.
Actrice ayant réussi sa transformation
numérique, adaptée au nouveau monde
et aux besoins de ses clients et de ses salariés

6.
Actrice de la **mobilité décarbonée**

7.
Actrice innovante qui anticipe et teste les
nouveaux métiers de la transition énergétique
grâce à une dynamique partenariale commune

8.
Membre d'un collectif,
pour une **nouvelle dimension territoriale**

9.
Modèle d'entreprise reconnu au niveau
national et au niveau européen
comme un levier territorial efficient
pour atteindre les objectifs
de la transition énergétique



4 groupes : GRD, PROD-FR, Nouveaux métiers, Valorisation modèle ELE revisitent les missions-clés de l'ELE de 2030.

40 mn

Groupe GRD Missions 2 + 5 Mathieu	Groupe PROD-FR Missions 3 + 4 Marion	Groupe Nouveaux métiers Missions 6 + 7 Elodie	Groupe Valorisation du modèle ELE Missions 1 + 8 + 9 Véronique
David BEAUVEIL	Christine GOCHARD	Stéphane ANDRIEU	Christophe BARNET
Sébastien DUMAS	Gaëlle MANCHERON	Frédéric BOUVIER	Edouard BOURDOT
Thierry FOUQUART	Antonin MARCAULT	Thierry GERVAIS	Vincent GIRAUD
Jean-Marc GEORGE	Timothée OLLIVIER	Didier JOST	Sébastien GUINET
Sylvain GOMONT	Jean-Louis PARAZOLS	Fabien MUSELET	Martial LANDAIS
Jérôme LIMOSIN	Benjamin SIMON	Pierre PERROT	Philippe RUFFAT

Désignation d'un **rapporteur** dans chaque groupe

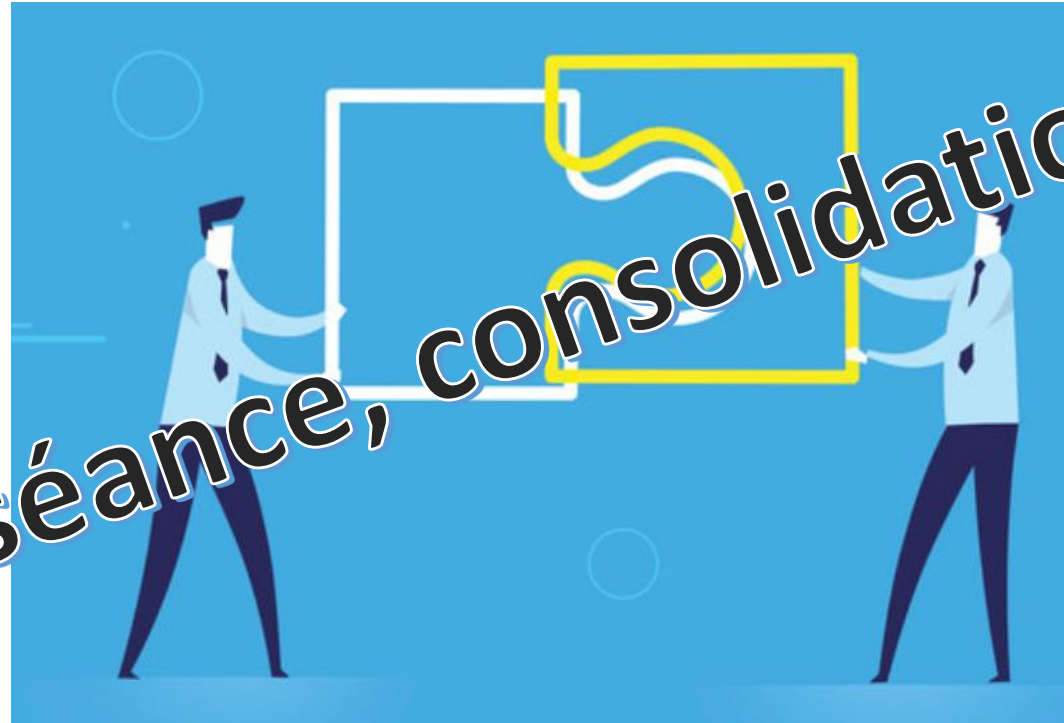
A faire par les groupes: **Ajout**, **suppression**, **modification**, **priorisation**

Groupe GRD Mathieu	Groupe PROD/FR Marion	Groupe Nouveaux métiers Elodie	Groupe Valorisation du modèle ELE - Véronique
<p>2. Opératrice de systèmes de distribution « réseau + données » fiables, conformes et performants</p> <ul style="list-style-type: none"> • POUR UN RÉSEAU INTELLIGENT • POUR DES SOLUTIONS DE FLEXIBILITÉ • POUR UN MARCHÉ DE L'ÉNERGIE OUVERT 	<p>3. Fournisseur territorial de proximité qui sait s'adapter grâce à des rapprochements et mutualisations</p> <ul style="list-style-type: none"> • POUR UN CHANGEMENT D'ÉCHELLE • POUR DES OFFRES DE MARCHÉ SUR MESURE • POUR LA MAÎTRISE DU POUVOIR D'ACHAT 	<p>6. Actrice de la mobilité décarbonée</p> <ul style="list-style-type: none"> • POUR UN RÉSEAU DE BORNES DE RECHARGE AJUSTÉ À LA DEMANDE • POUR DES OFFRES DE FOURNITURE ADAPTÉES À LA MOBILITÉ ÉLECTRIQUE • POUR LA CROISSANCE DE LA MOBILITÉ BIOGNV 	<p>1. Opératrice territoriale leader de la transition énergétique locale</p> <ul style="list-style-type: none"> • POUR UNE ÉNERGIE CITOYENNE • POUR PLUS DE RECYCLAGE ET DE RÉCUPÉRATION • POUR UNE ELE EXEMPLAIRE
<p>5. Actrice ayant réussi sa transformation numérique, adaptée au nouveau monde et aux besoins de ses clients ainsi que de ses salariés</p> <ul style="list-style-type: none"> • POUR LA NUMÉRISATION DES PROCESSUS • POUR UN PILOTAGE ÉCLAIRÉ DE LA DISTRIBUTION D'ÉNERGIE • POUR DES DONNÉES DISPONIBLES • POUR UNE GESTION DES RESSOURCES HUMAINES VERTUEUSE 	<p>4. Producteur d'énergies renouvelables couvrant 100% de besoins de ses clients, ayant adapté son modèle aux attentes en termes de financement participatif et aux communautés énergétiques locales</p> <ul style="list-style-type: none"> • POUR UNE ÉNERGIE LOCALE 100% RENOUVELABLE • POUR UNE ÉNERGIE PUBLIQUE OU COOPÉRATIVE ET CITOYENNE • POUR L'AUTOCONSOMMATION COLLECTIVE ET INDIVIDUELLE 	<p>7. Actrice innovante qui anticipe et teste les nouveaux métiers de la transition énergétique grâce à une dynamique partenariale commune</p> <ul style="list-style-type: none"> • POUR UNE PRODUCTION D'ÉNERGIE RENOUVELABLE « MAISON » • POUR LE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE DE L'HYDROGÈNE RENOUVELABLE • POUR LA FLEXIBILITÉ DU RÉSEAU 	<p>8. La mutualisation pour une nouvelle dimension territoriale</p> <ul style="list-style-type: none"> • POUR DES SYNERGIES ENTRE L'ENSEMBLE DES ELE DU TERRITOIRE • POUR LA MUTUALISATION DES RESSOURCES ENTRE ELE • POUR UNE FORME JURIDIQUE ET UN STATUT SOCIAL ADAPTÉS <p>9. Modèle d'entreprise reconnu au niveau national et au niveau européen comme un levier territorial efficient pour atteindre les objectifs de la transition énergétique</p> <ul style="list-style-type: none"> • POUR UNE PRISE DE PAROLE POLITIQUE FORTE ET UNIQUE • POUR UNE ACTION D'ENVERGURE EUROPÉENNE



1h

Consolidation en plénière



Travail en séance, consolidation en cours

16h00-16h50 :

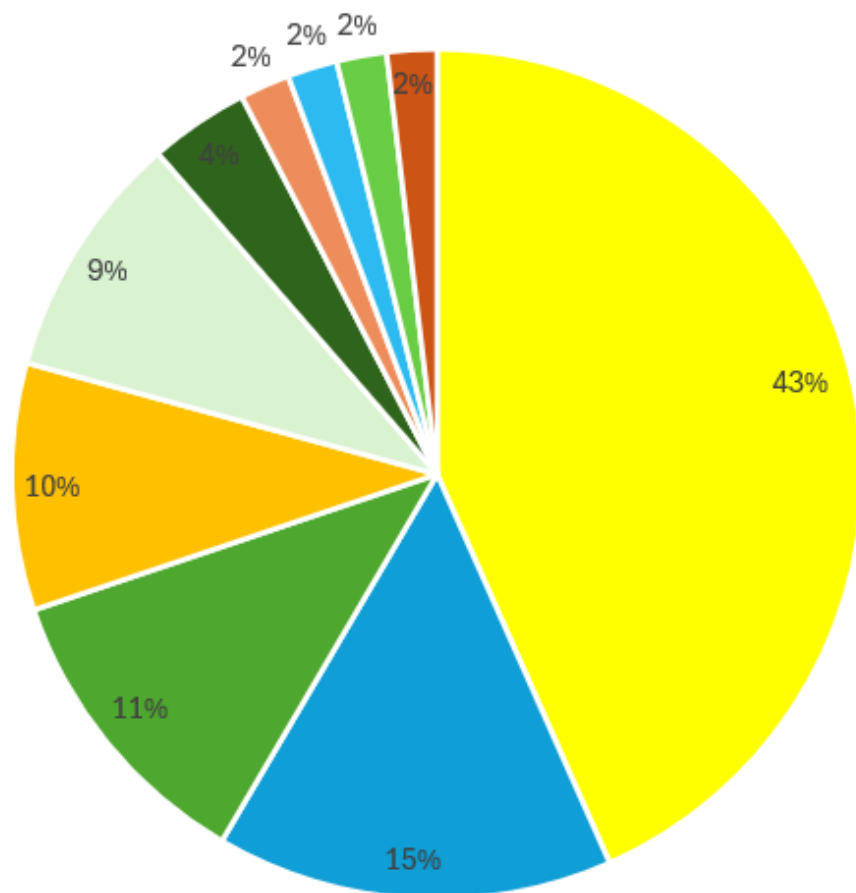
ELE 2024

Retour sur l'enquête de satisfaction

53 réponses obtenues



Sur les 53 répondants, vous êtes :



- Président, Directeur général et DGA
- un responsable / cadre technique
- un responsable / cadre commercial
- un responsable / cadre administration finances
- un responsable clientèle
- un comptable
- un gestionnaire OA PV
- un coordonnateur 5 régies
- un juriste sénior

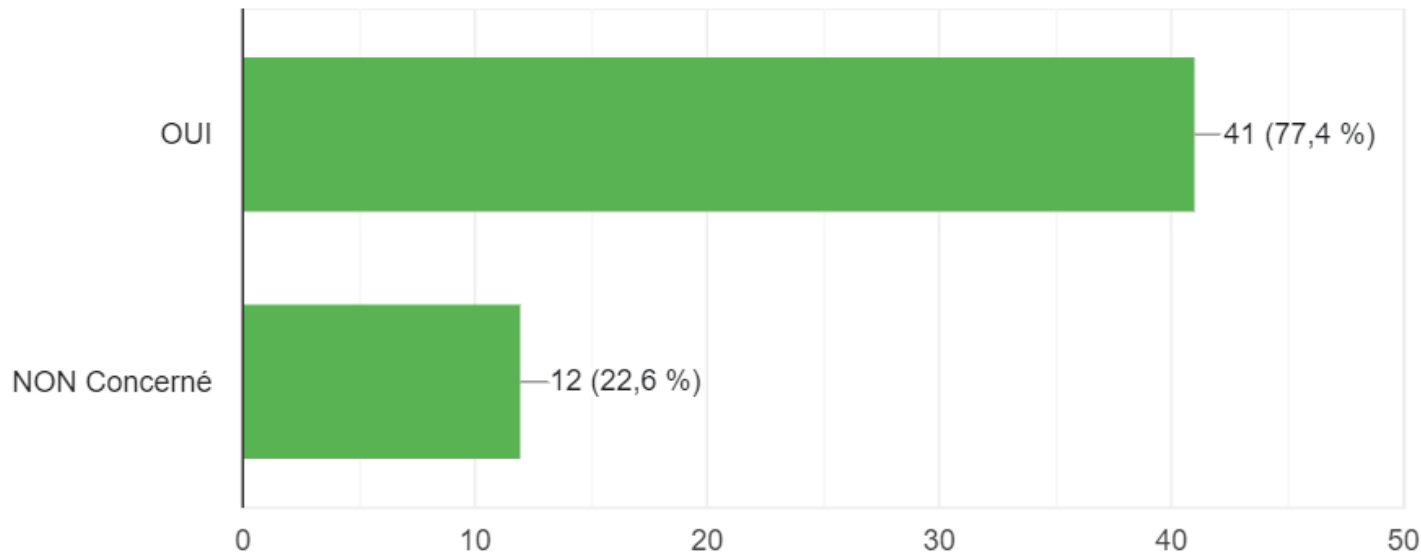
Majorité de réponses 43,4 %
Président, Directeur général et Directeur général adjoint

LA FRÉQUENCE DES RÉUNIONS ET LA PERTINENCE DE LEUR CONTENU

(15 QUESTIONS)

La fréquence mensuelle des commissions Fournisseurs, GRD et de la réunion des dirigeants, ainsi que la fréquence bimestrielle de la commission Producteurs, sont-elles adaptées ?

- Oui
- Non
- Non concerné. Si non, quelle fréquence vous semblerait-il plus adaptée ?

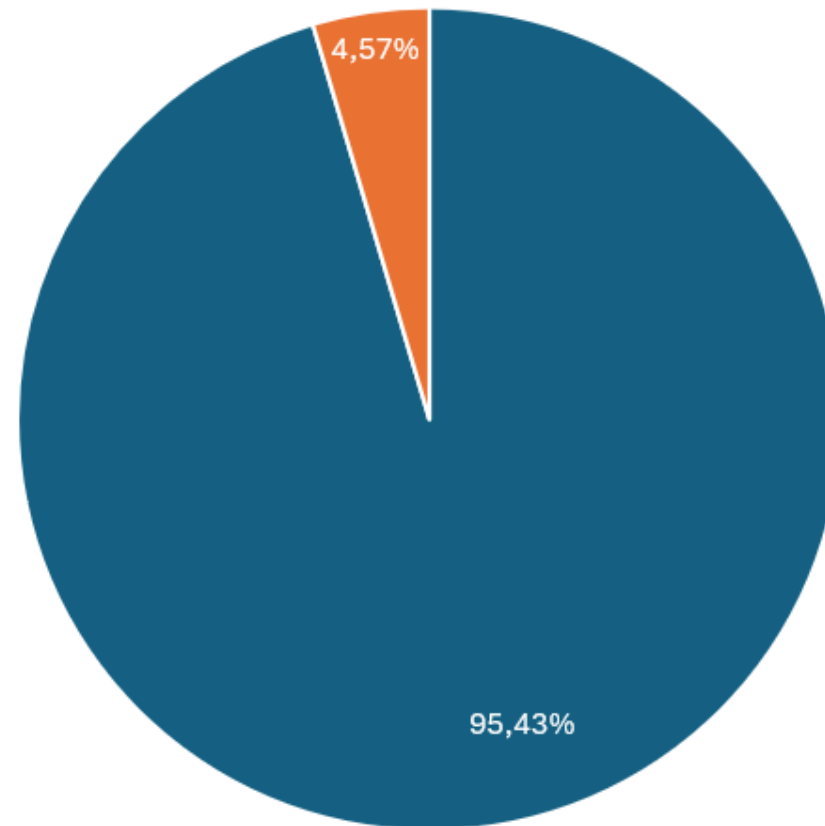


Principaux commentaires :

- Une fois tous les 2 mois
- La Commission GRD pourrait passer en bimestriel
- Bimestriel serait suffisant pour les Commissions Fournisseurs et GRD

A retenir: la périodicité mensuelle est adaptée mais si l'actualité est moins dense, il est possible d'espacer la fréquence

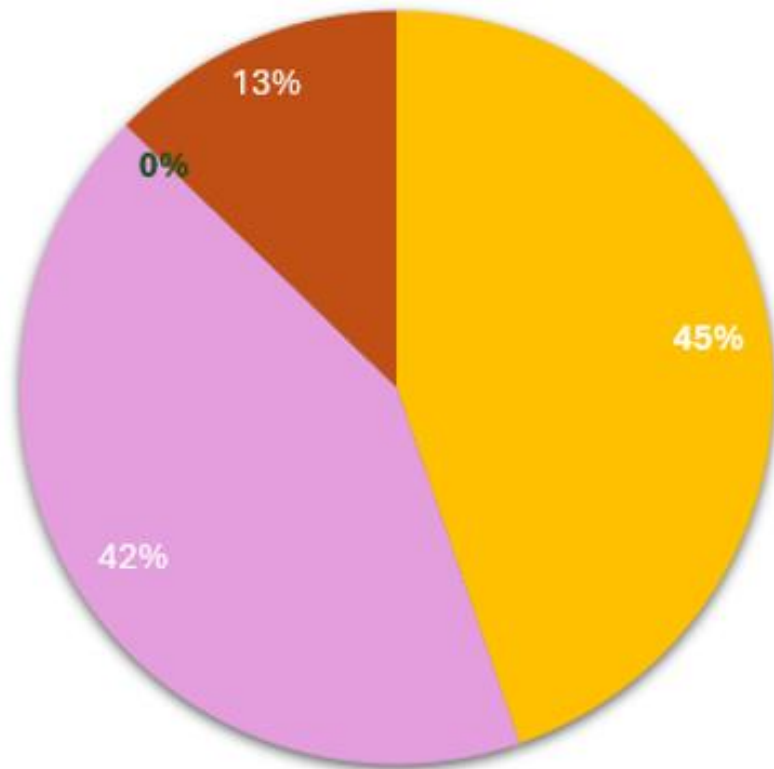
Les sujets abordés sont-ils pertinents et correctement traités, sur le fond et sur la forme ?



■ Oui tout à fait ■ Oui partiellement

Sous quelle forme préférez-vous recevoir les comptes-rendus des commissions ?

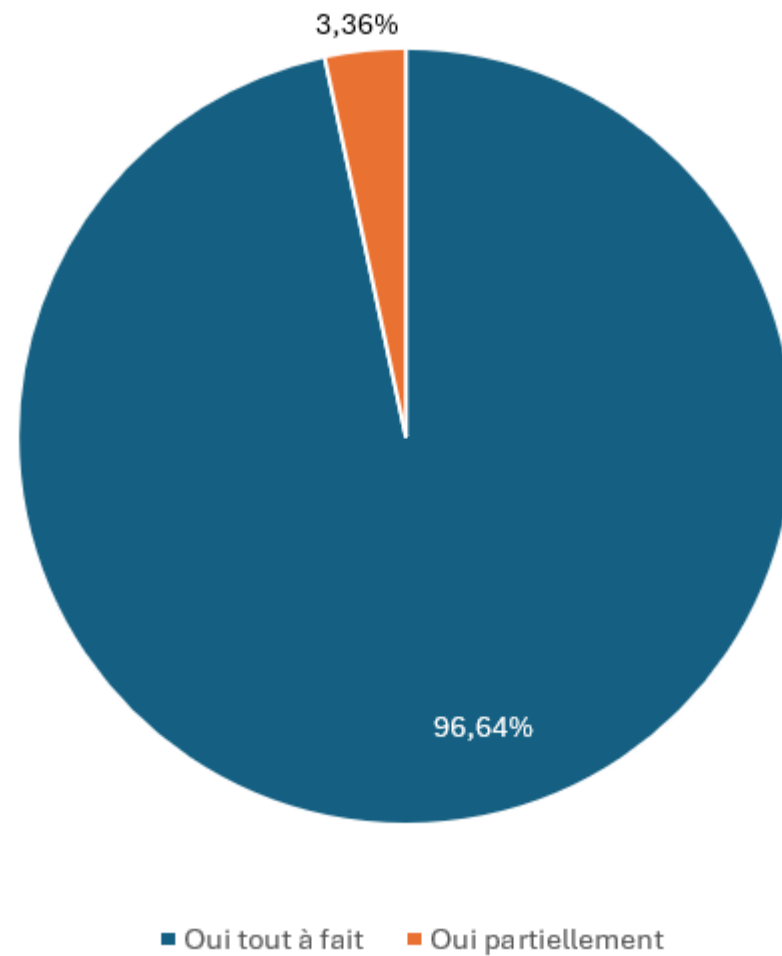
- Document Word contenant un résumé de chaque sujet, les liens et les échanges en séance en y associant le support de présentation (format actuel)
- Support de présentation (en format PDF) autoportant, agrémenté de liens et d'échanges en séance
- Support de présentation (en format PDF) autoportant, agrémenté de liens et un document Word contenant uniquement les échanges en séance
- Sans préférence



Commentaire :

- Il serait pertinent que le compte-rendu intègre un **relevé de décisions (lorsque c'est le cas) et un état des sujets traités, en cours, et de ceux qu'il reste à traiter ou investiguer** (comme cela existait précédemment)

Les sujets abordés en commission Producteurs, en GT aides exceptionnelles et en GT RSE sont-ils pertinents et correctement traités, sur le fond et sur la forme ?



D'autres GT existent et se réunissent en fonction de l'actualité :

Sujets Fourniture :

GT CEE, GT TRV-TC/Tarifification FR, GT Impayés, GT Offres vertes

Sujets GRD :

GT tarification GRD, GT smartgrids, GT Linky, GT IRVE, GT Gouvernance portail aiguilleur, GT Données SI, GT Exploitation, GT CARD, GT Normalisation, GT HSE

Sujets transverses :

GT raccordement & OA, GT cybersécurité, GT Stockage, GT Recoflux et Mécanismes de marché

Parmi ces GT :

Quels sont ceux que vous souhaitez voir réunis plus régulièrement ou réactivés ?

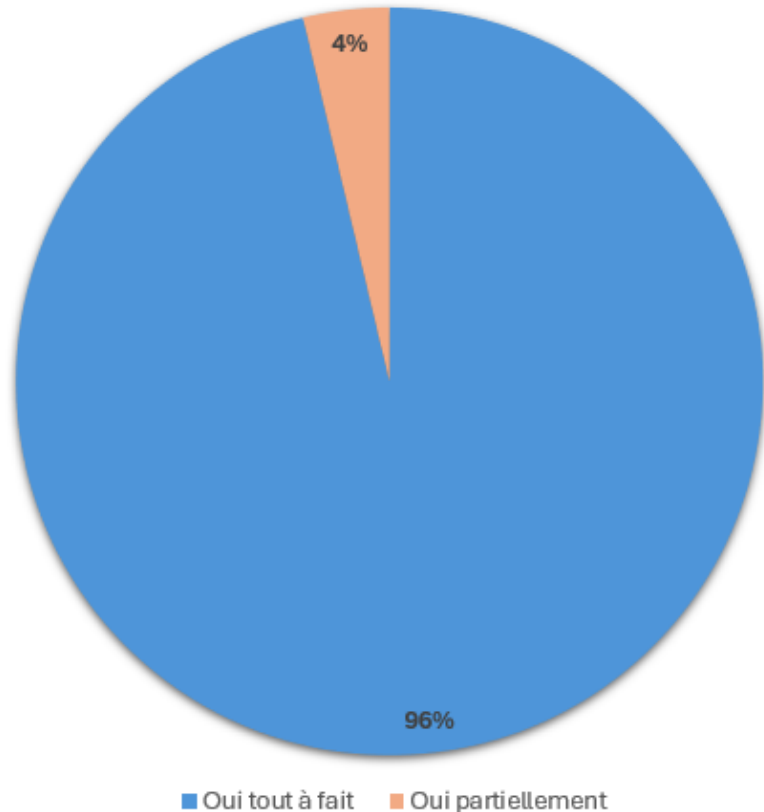
Faut-il en supprimer, en regrouper ou en créer de nouveaux ?

Avez-vous d'autres attentes ?

Les différents groupes de travail en lien avec les Commissions ELE

Commission FOURNISSEURS			Commission GRD			Commission PRODUCTEURS		
GT Actifs	GT en sommeil	GT à créer	GT Actifs	GT en sommeil	GT à créer	GT Actifs	GT en sommeil	GT à créer
GT impayés (x4)	GT offres vertes (x7)		GT smartgrids (x2)	GT IRVE (x5)	GT gestion du foncier ouvrages en domaine public		GT stockage (x4)	
GT Aides			GT Données SI (x5)	GT Linky (x2)				
GT CEE			GT Cybersécurité					
GT TRV-TC (x6)	GT Tarification FR (x4)		GT Normalisation (x2)	GT tarification GRD / GT TURPE (x2)				
GT cybersécurité			GT HSE (x2)	GT Exploitation (x2)				
			GT CARD	GT Mobilité électrique				
	GT Concurrence			GT Concurrence				
			GT raccordement					
			GT raccordement, S3REnR & OA (x3)		GT Recoflux (x 6)			
		GT Mécanismes de marché (x2)			GT Mécanismes de marché (x4)			GT Mécanismes de marché
		GT Compensations CSPE						GT Compensations CSPE
		GT PPA						GT PPA
Groupes de travail à fusionner / regrouper			Groupes de travail transversaux					

Les sujets abordés en atelier RH ELE sont-ils pertinents et correctement traités, sur le fond et sur la forme ?

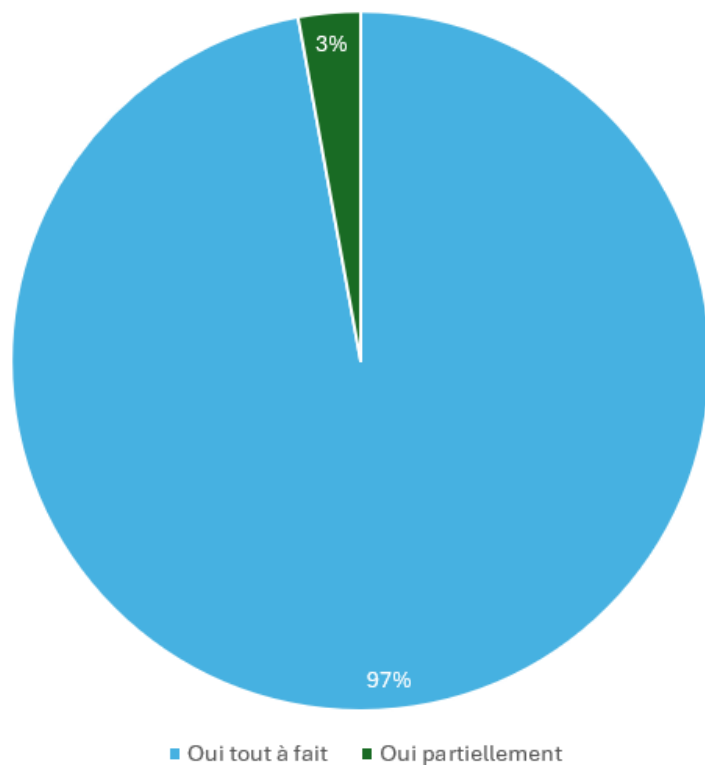


Quels sont les sujets prioritaires à traiter en atelier-webinaire RH selon vous en 2024 ?

Suggestions de sujets :

- Retraite
- Accord retraite complémentaire
- Partage des bonnes pratiques sur la gestion de la QVT : dialogue social, vie dans l'entreprise, communication interne, etc... Augmentation de l'attractivité des ELE, du point de vue RH : salaires (notamment pour les nouveaux arrivants), temps de travail, accords spécifiques, ...
- Suite des évolutions salariales
- CSP
- Les évolutions réglementaires

Les sujets abordés dans le cercle RH des ELD (convention sociale UNELEG, ELE et GAZ ET TERRITOIRES) sont-ils pertinents et correctement traités, sur le fond et sur la forme ?

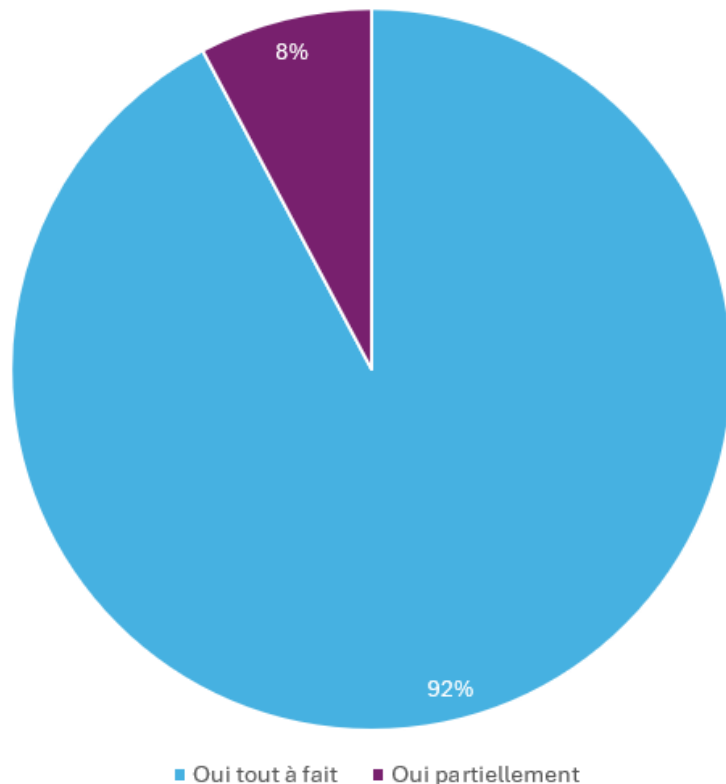


Quels sont les sujets prioritaires à traiter en cercle RH des ELD en 2024 ?

Suggestions de sujets :

- Réforme du SGE des IEG
 - Obtenir une encyclopédie informatique complète, à jour et évolutive sur la totalité du statut IEG
 - Partage de la valeur, recrutement de stagiaires, alternants
 - Prise en compte de la pénibilité pour les néo-stat
- Sujet d'actualité RH

Les sujets abordés en Comité administration finances sont-ils pertinents et correctement traités, sur le fond et sur la forme ?



Quels sont les sujets prioritaires à traiter en Comité Administration Finances en 2024 ?

Suggestions de sujets :

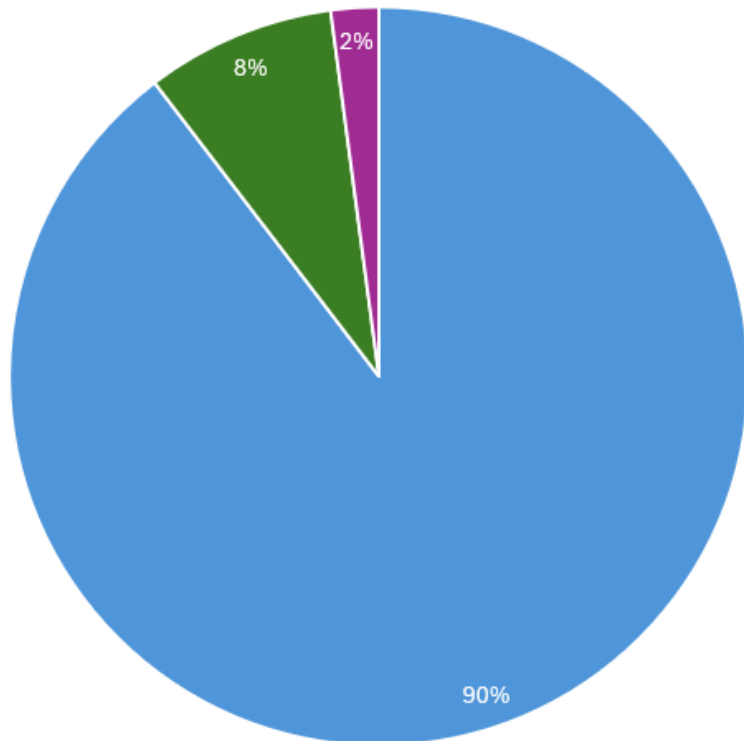
- Partager sur les bonnes pratiques (notamment outils de gestion financière de type ERP)
- CSPE
- Impôt sur les sociétés EPIC

LA FRÉQUENCE DES INFORMATIONS DIFFUSÉES ET LA PERTINENCE DE LEUR CONTENU

(4 QUESTIONS)

Etes-vous satisfait du rythme et du contenu de la veille (législative, réglementaire & presse) une fois par semaine généralement ?

Nb : ELE est abonné aux Echos et à Europ'Energies, et consulte les sources gratuites telles que Légifrance et les fils d'information sur LinkedIn des ministères, CRE, fédérations, cabinets d'avocats, spécialistes énergie et environnement.

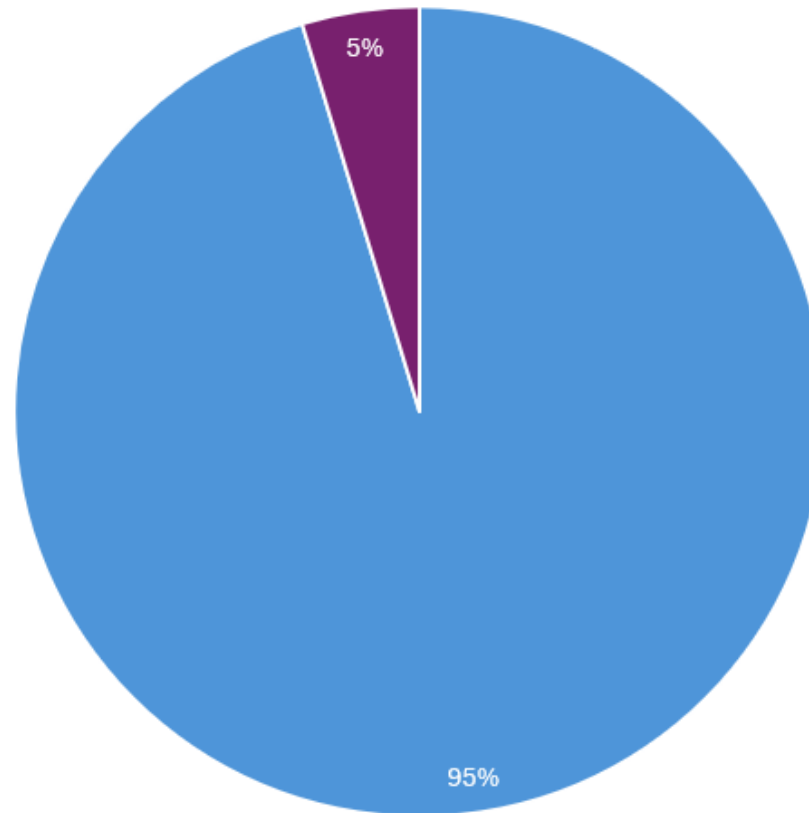


■ Oui tout à fait ■ Oui partiellement ■ Non

Résumé des principaux commentaires :

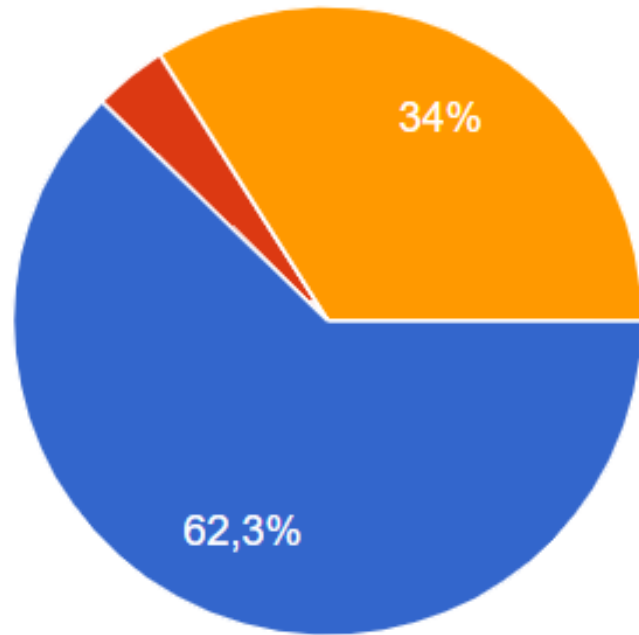
- Un résumé systématique des textes & arrêtés serait bienvenu dans le corps de mail
- Le nombre de mails est vraiment important; difficile de digérer toutes ces informations brutes
- Pédagogie nécessaire pour les nouveaux arrivés dans le monde des ELD

Les communications sur l'actualité sociale dans la branche des Industries Electriques et Gazières, ainsi que les réponses personnalisées à vos questions sociales par ELE vous conviennent-elles ?



■ Oui tout à fait ■ Oui partiellement

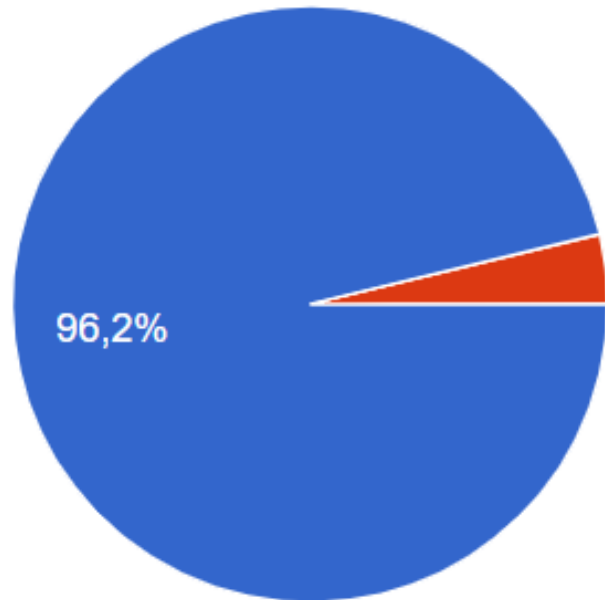
Début 2023, ELE a mis en place une « Newsletter ELE » trimestrielle récapitulant les sujets marquants (Actu trimestrielle, Vu d'Europe, Grand angle, Focus IEG, Zoom sur ELE). Appréciez-vous ce format et/ou avez-vous des suggestions ?



- OUI
- NON
- PAS VU

Action à mener :
Mise à jour de nos listes de diffusion

De manière générale, les informations transmises par ELE vous aident-elles à résoudre vos problématiques et/ou à vous préparer aux évolutions à venir ?



● OUI
● NON

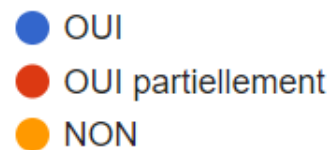
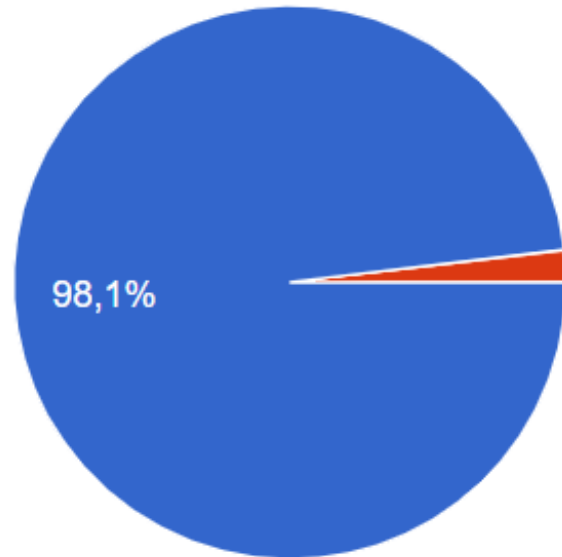
Principaux commentaires :

- Essentiel au vu de la mouvance permanente réglementaire
- Pas nécessairement à résoudre une problématique, mais à ne rien louper, à trouver une approche commune pour y répondre.
- Merci pour votre travail
- Ça permet surtout d'avoir dans le viseur les évolutions à venir.
- Une excellente réactivité de Marion et Mathieu

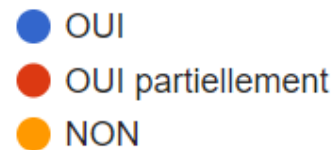
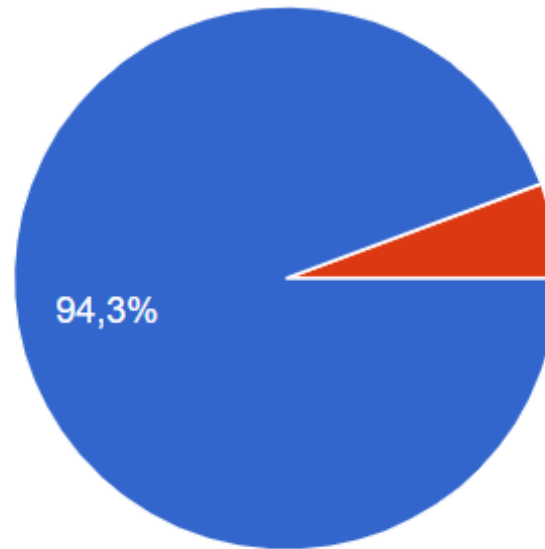
ECHANGES AVEC L'ÉQUIPE D'ELE

(3 QUESTIONS)

La disponibilité de l'équipe est-elle satisfaisante ?



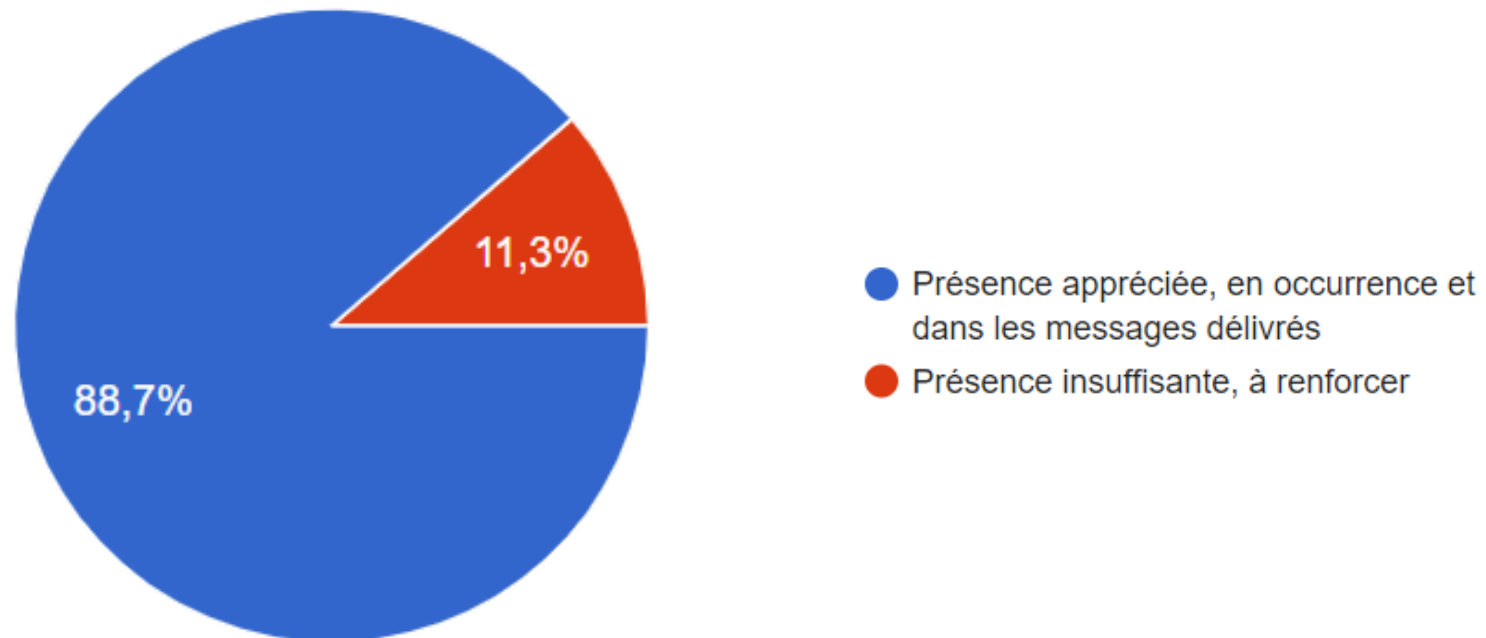
Les compétences de l'équipe répondent-elles à vos attentes ?



Principaux commentaires :

- Comme évoqué certains sujets sont très complexes et nécessitent du temps, c'est normal ! Mais la montée en compétence est rapide et les réflexions/analyses souvent pertinentes.
- Appréciable et agréable
- Equipe très dynamique, présente sur tous les sujets et à l'écoute des adhérents. Très bonne anticipation dans le traitement des dossiers. Merci
- Echanges toujours intéressants et constructifs avec l'équipe d'ELE.
- Mathieu monte en compétence rapidement !!
- L'équipe est jeune et doit continuer à monter en compétence, mais c'est prometteur

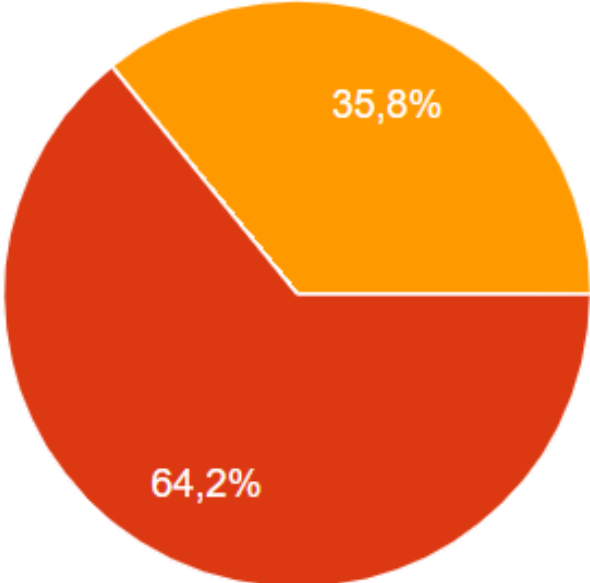
Comment percevez-vous la présence d'ELE sur les réseaux sociaux ?



LE SITE INTERNET ELE

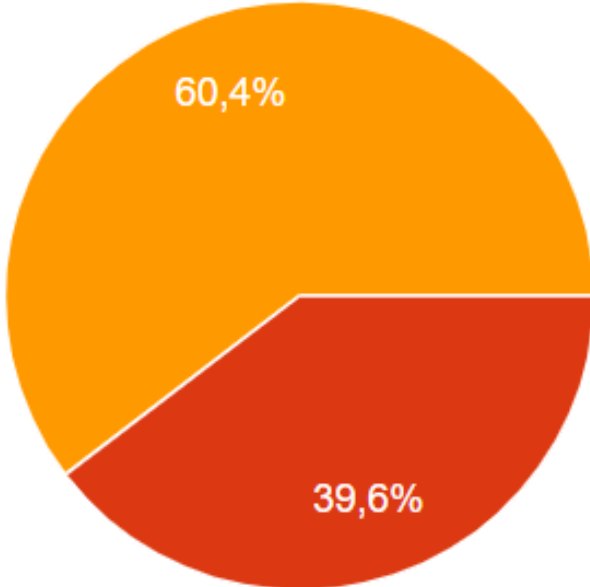
(3 QUESTIONS)

A quelle fréquence vous connectez-vous à notre site internet ?



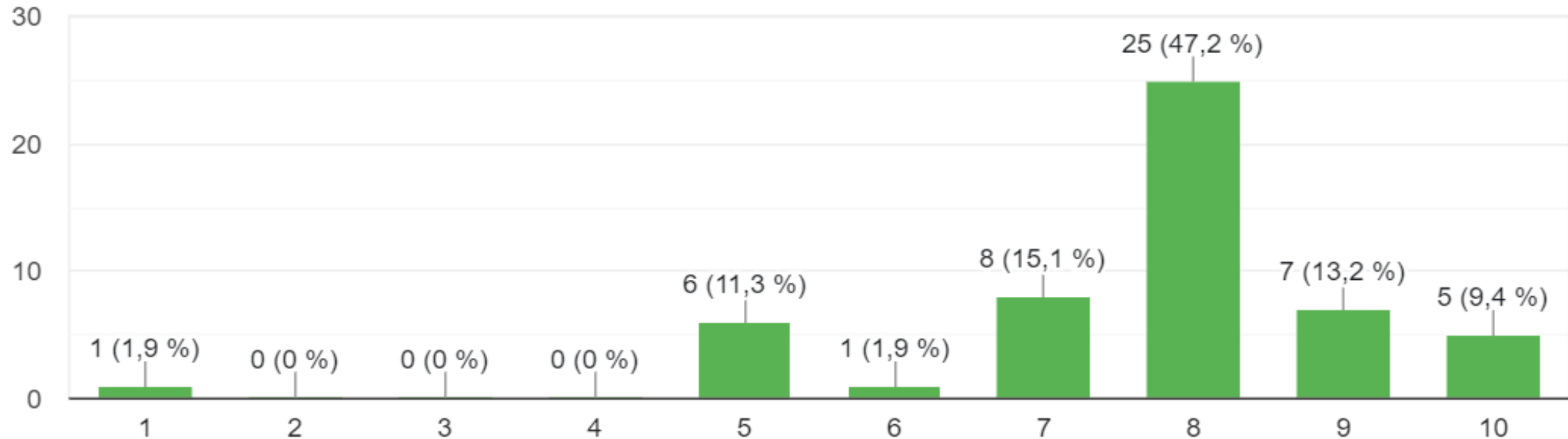
- Souvent
- Ponctuellement
- Jamais

Utilisez-vous l'espace membre ?



- Souvent
- Ponctuellement
- Jamais

Quelle note de 1 (la moins bonne) à 10 (la meilleure) donneriez-vous au site internet d'ELE ?



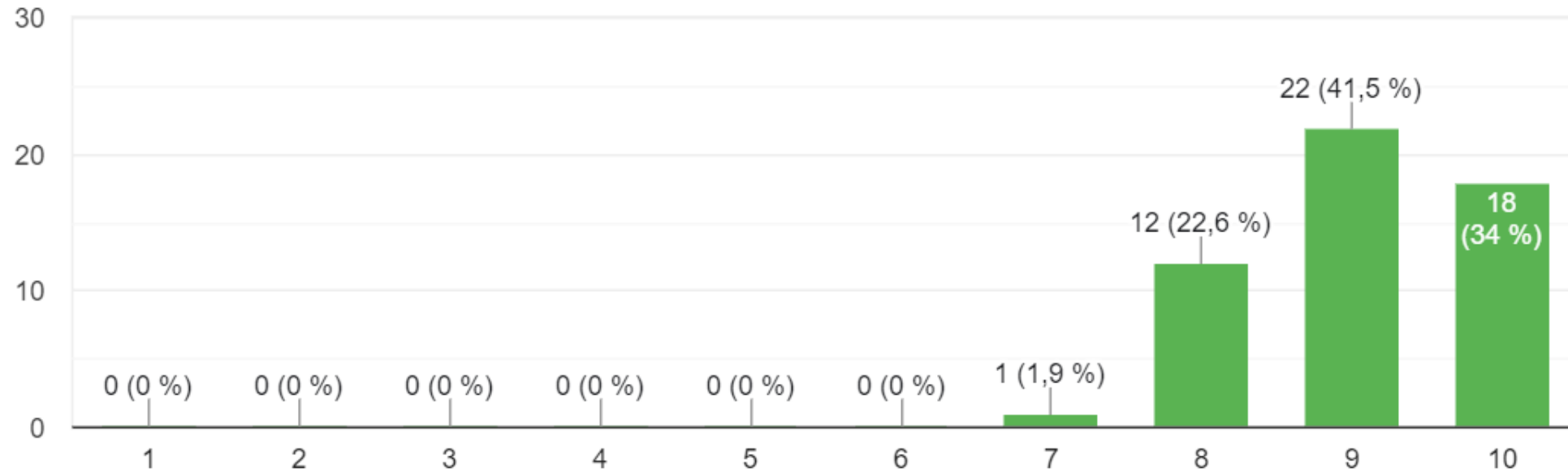
Principaux commentaires :

- Inclure un espace de présentation succincte des membres avec renvoi vers le site web de chaque ELE
- Je n'utilise pas le site ELE, les informations transmises par mail sont suffisantes
- NSPP (j'ai mis 10)
- Je n'utilise pas le site d'ELE, ma note ne reflète donc pas la qualité du site !
- Je ne peux pas noter, je ne fréquente pas le site (à tort de ma part)
- Je le consulte très peu
- Je ne consulte pas le site Je ne le consulte pas souvent

VOTRE AVIS GLOBAL SUR ELE

(2 QUESTIONS)

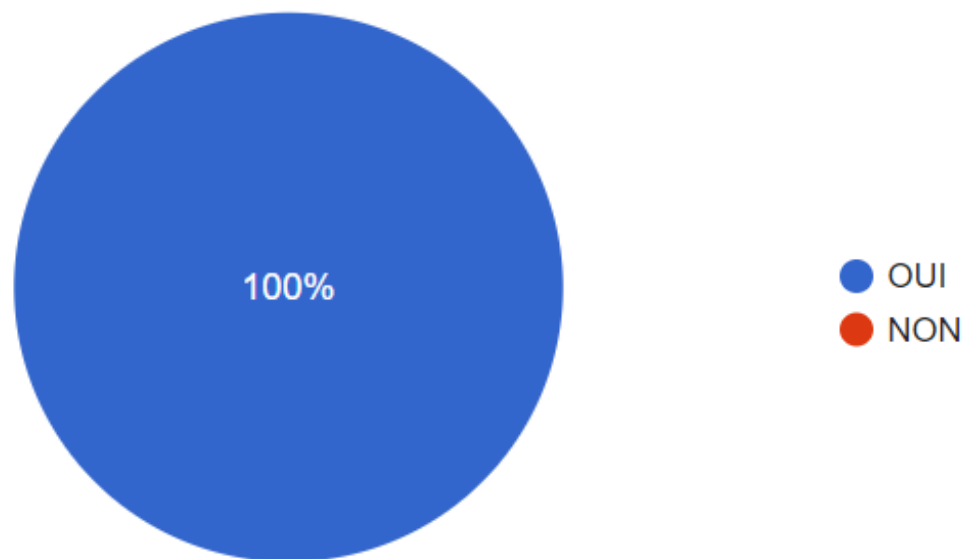
De manière générale, quelle note de 1 (la moins bonne) à 10 (la meilleure) donneriez-vous au syndicat ELE ?



Principaux commentaires :

- ELE est un outil précieux pour nos entreprises animé par une équipe disponible, compétente et sympathique ! Ne changez rien !
- Très réactif
- Plus- plus !!!
- Vous faites preuve de dynamisme & d'enthousiasme, vous avez un bon niveau, & l'objectif clair de défendre les ELD
- Equipe réactive aux demandes et questions. Source des informations réglementaires.
- Je participe depuis peu mais j'apprécie grandement la qualité des échanges
- Une fédération dynamique et présente sur tous les débats avec les instances de l'état

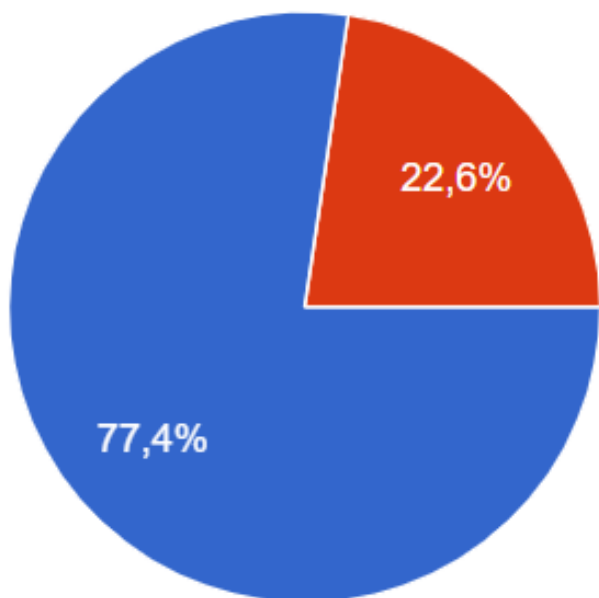
Recommanderiez-vous l'adhésion au syndicat ELE ?



VOS ATTENTES NOUVELLES VIS-À-VIS D'ELE

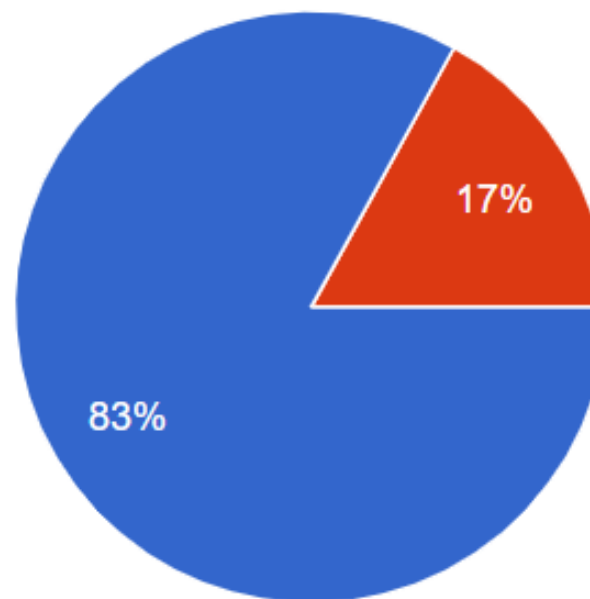
(3 QUESTIONS)

Quel(s) service(s) souhaitez-vous qu'ELE développe pour vous accompagner davantage face aux défis de la transition énergétique ?



- Les services apportés sont suffisants
- De nouveaux services pourraient être développés

Que devons-nous renforcer davantage pour améliorer le service aux adhérents en matière de lobbying, ou autre à préciser ?



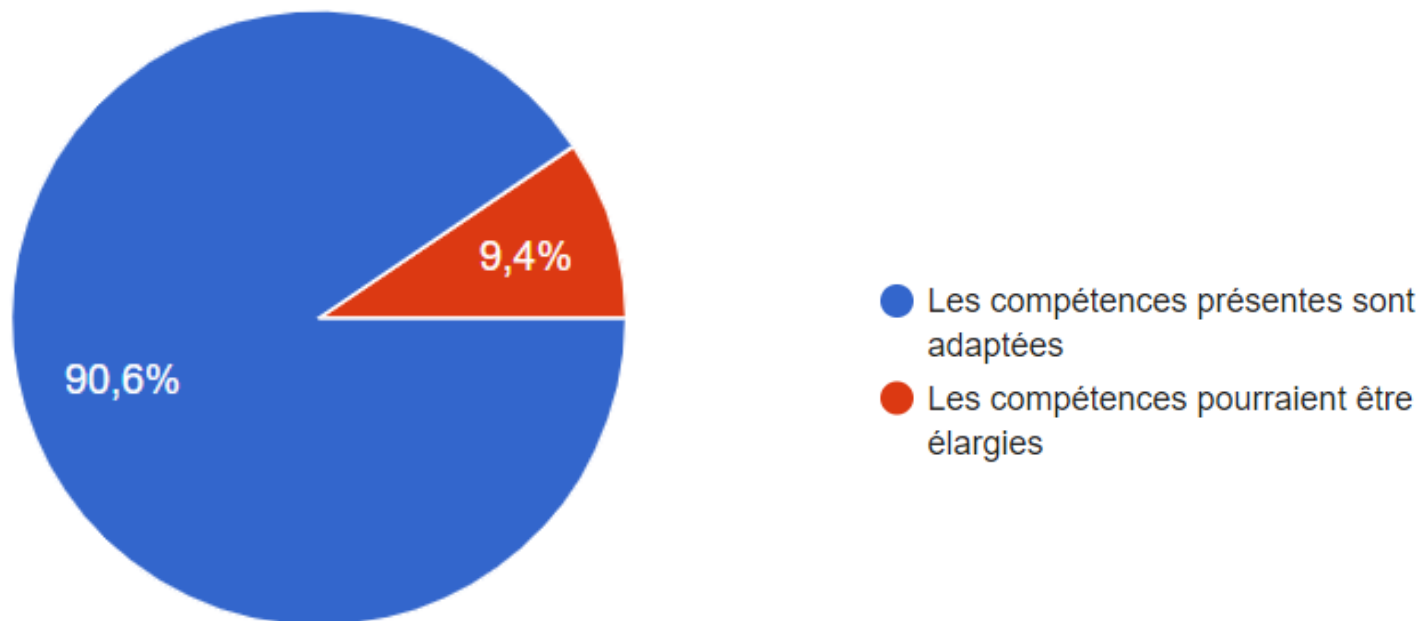
- La défense des intérêts des adhérents est correctement assurée
- La défense des intérêts des adhérents pourrait être renforcée

Que devons-nous renforcer davantage pour améliorer le service aux adhérents en matière de lobbying, ou autre à préciser ?

Principaux commentaires :

- Partager les innovations métiers mises en place par certaines ELD en avance sur certains sujets
- Accompagnement sur la TE : Etudier ou challenger des cas concrets de sourcing et vente en boucle locale
- Poursuivre l'accompagnement et la défense des ELD thermo sensibles, faire baisser le TC en Heure Pleine Hiver et Pointe. A ce sujet : rencontrer des élus et membres du gouvernement
- L'entretien de la relation avec nos interlocuteurs institutionnels et partenaires (cabinets ministériels, DGEC, CRE, CEDEC, Assemblée Nationale, Sénat, FNCCR) est essentiel pour faire porter la voix de notre syndicat et assurer un suivi en continu des dossiers prioritaires.

Après la création de 4 postes de permanents au sein d'ELE, voyez-vous d'autres compétences à amener dans les équipes d'ELE ?



Après la création de 4 postes de permanents au sein d'ELE, voyez-vous d'autres compétences à amener dans les équipes d'ELE ?

Commentaires :

- Un grand merci pour la richesse des informations et du temps passé à nous aider.
- Un grand merci pour votre implication et l'animation au quotidien de notre syndicat professionnel. Au plaisir de travailler avec vous sur les différents dossiers en 2024.
- Merci pour votre travail et votre aide.
- Je représente une toute petite ELD, et ne peux consacrer que peu de temps aux réunions proposées. Mais j'apprécie la disponibilité de mes interlocuteurs lorsque je suis à la recherche d'informations sur des sujets que je ne maîtrise pas.
- La mise en place d'ateliers-webinaires RH est un vrai plus.
- Sentiment général / étonnement dans le cadre de ma prise de fonction récente. Pour un secteur si petit secteur (les ELD), disposer de 2 syndicats si bien structurés est une chance et aussi probablement un axe d'amélioration quant au foisonnement qu'il serait certainement possible d'avoir en cas de rapprochement opérationnel de ces 2 structures... (je mets ici de côté toute considération politique).
- Sujet concernant la réglementation liée à la relation clientèle
- Une ELE pourrait mettre à dispo du temps RH
- Fiscalité/Juridique/ Conseil stratégie aux ELD/ Informatique-Données

16h50-17h



Rencontres à venir du Président d'ELE

20 mars et 17 avril : Rencontre avec EDF (Vincent Vinel, Direction Grands comptes Multisites et ELD et Michel Dillenschneider)

26 mars: Rencontre avec RTE (Xavier Piechaczyk, Président du Directoire et Clothilde Levillain, membre du Directoire et Directrice générale du Pôle Clients – Conception & Opérations des Systèmes)

3 avril: Rencontre avec la FNCCR (Charles-Antoine Gautier, Directeur général)

9 avril : Rencontre avec ENEDIS (Christian Buchel, Membre du directoire, Directeur Clients et Territoires)

16 avril : Rencontre avec la CRE (Emmanuelle Wargon, Présidente)

18 avril : Rencontre avec la DGEC (Laurent Kueny, Directeur de l'Énergie)

Tour de table

Votre avis sur le déroulé de la journée et son contenu ?



The word "MERCI!" is written in a bold, white, sans-serif font with a slight 3D effect. It is centered and surrounded by a cluster of overlapping, semi-transparent squares in various colors including red, yellow, green, blue, purple, and orange. The squares vary in size and are scattered around the text, creating a vibrant, celebratory background.

MERCI!

à toutes et tous
pour votre participation